## **Tierpark Cottbus**

Eigenbetrieb der Stadt Cottbus / Chóśebuz

Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2020

#### Inhalt:

- Festsetzungen
- Erfolgsplan
- Finanzplan

#### Anlagen:

- Vorbericht
- Übersicht Verpflichtungsermächtigungen sowie Auswirkungen auf die Haushaltswirtschaft der Stadt Cottbus/Chóśebuz
- Stellenübersicht
- Investitionsplan
- Erläuterungen zum Erfolgsplan

# Wirtschaftsplan Tierpark Cottbus

## Festsetzungen nach § 14 Abs. 1 Nr. 1 EigV für das Wirtschaftsjahr 2020

Aufgrund des § 7 Nr. 3 und des § 14 Abs. 1 der Eigenbetriebsverordnung hat die Stadtverordnetenversammlung durch Beschluss vom 00.00.0000 den Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2020 festgestellt:

#### 1. Es betragen

| 1.1          | . im Erfolgsplan  |              |
|--------------|---|--------------|
|              | die Erträge   | 3.269.435 €  |
|              | die Aufwendungen  | 3.345.226 €  |
|              | der Jahresgewinn  | 0€           |
|              | der Jahresverlust   | -75.791 €    |
| 1.2          | . im Finanzplan   |              |
|              | Mittelzufluss/Mittelabfluss<br>aus laufender Geschäftstätigkeit | 62.468 €     |
|              | Mittelzufluss/Mittelabfluss<br>aus der Investitonstätigkeit     | -1.996.100 € |
|              | Mittelzufluss/Mittelabfluss<br>aus der Finanzierungstätigkeit   | 1.912.100 €  |
| 2. Es we     | rden festgesetzt  |              |
| 2.1          | . der Gesamtbetrag der Kredite auf                              | 0€           |
| 2.2          | . der Gesamtbetrag der Verpflichtungs-<br>ermächtigungen auf    | 0€           |
| Cottbus,     |   |              |
| Holger Kelch |   |              |

Oberbürgermeister der Stadt Cottbus/Chóśebuz

## Erfolgsplan 2020

|  | Ist       | Plan      | Plan      | Plan      | Plan      | Plan      |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |
| Nr. €  | €         |           | €         | €         | €         | €         |
| 1. Umsatzerlöse  | 907.942   | 1.057.050 | 1.082.382 | 1.108.902 | 1.193.709 | 1.241.631 |
| davon Eintritt   | 852.502   | 1.003.200 | 1.028.280 | 1.053.987 | 1.138.306 | 1.185.735 |
| sonstiges  |           | 53.850    | 54.103    | 54.916    | 55.403    | 55.896    |
| 2. Erhöhung od. Verminderung. d. Bestands an fertigen u. unfertigen Erzeugniss | sen       |           |           |           |           |           |
| Andere aktivierte Eigenleistungen  |           |           |           |           |           |           |
| Sonstige betriebliche Erträge  | 1.708.618 | 1.922.365 | 2.187.053 | 2.135.086 | 2.191.779 | 2.184.478 |
| dav. Auflösung von Sonderposten mit Rücklageanteil                             | 112.580   | 108.144   | 99.263    | 96.084    | 120.499   | 152.864   |
| 5. Materialaufwand   |           |           |           |           |           |           |
| a) Aufwendungen f. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe u. f. bezogene Waren        |           |           |           |           |           |           |
| b) Aufwend. f. bezogene Leistungen   |           |           |           |           |           |           |
| 6. Personalaufwand   | 1.687.459 | 1.809.083 | 1.861.446 | 1.921.543 | 2.013.625 | 2.061.638 |
| a) Löhne und Gehälter  |           |           |           |           |           |           |
| b) soziale Abgaben u. Aufwendungen f. Altersversorgung u. f.                   |           |           |           |           |           |           |
| dav. f. Altersversorgung   |           |           |           |           |           |           |
| 7. Abschreibungen  | 231.847   | 227.574   | 237.522   | 233.043   | 272.114   | 306.570   |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen   | 837.087   | 1.016.814 | 1.246.258 | 1.152.486 | 1.160.530 | 1.081.630 |
| dav. Zuführungen zu Sonderposten m. Rücklageanteil                             |           |           |           |           |           |           |
| Betriebsergebnis   | -139.833  | -74.056   | -75.791   | -63.084   | -60.781   | -23.730   |
| Erträge aus Beteiligungen  |           |           |           |           |           |           |
| dav. aus verbundenen Unternehmen   |           |           |           |           |           |           |
| 10. Erträge aus anderen Wertpapieren u. Ausleihungen d. Finanzanlagevermögen   |           |           |           |           |           |           |
| dav. aus verbundenen Unternehmen   |           |           |           |           |           |           |
| 11. Sonstige Zinsen u. ähnliche Erträge  |           |           |           |           |           |           |
| dav. aus verbundenen Unternehmen   |           |           |           |           |           |           |
| 12. Abschreibungen auf Finanzanlagen u. auf Wertpapiere d. Umlaufvermögens     |           |           |           |           |           |           |
| 13. Zinsen u. ähnliche Aufwendungen  |           |           |           |           |           |           |
| dav. an verbundene Unternehmen   |           |           |           |           |           |           |
| Finanzergebnis   |           |           |           |           |           |           |
| 14. Steuern v. Einkommen u. vom Ertrag   | 400.000   | 74.050    |           |           |           |           |
| 15. Ergebnis nach Steuern  | -139.833  | -74.056   | -75.791   | -63.084   | -60.781   | -23.730   |
| 16. Sonstige Steuern   | 400.000   | 74.050    |           |           |           |           |
| 17. Jahresgewinn/Jahresverlust   | -139.833  | -74.056   | -75.791   | -63.084   | -60.781   | -23.730   |
| nachrichtlich: Verwendung des Jahresergebnisses                                |           |           |           |           |           |           |
| Jahresgewinn z. Einstellung in Rücklagen                                       |           |           |           |           |           |           |
| Jahresverlust durch Träger/Gesellschafter auszugleichen                        |           |           |           |           |           |           |
| Jahresgewinn z. Abführung an Träger/Gesellschafter                             | ]         |           |           |           |           |           |
| Jahresergebnis auf neue Rechnung vorzutragen                                   | -139.833  | -74.056   | -75.791   | -63.084   | -60.781   | -23.730   |

## Finanzplan 2020

| Nr.   Ein- und Auszahlungsarten  |   |                                 | 119.267  | 119.431  | 138.259    | 136.959    | 151.615  | 153.707  |
|--|---|---------------------------------|----------|----------|------------|------------|----------|----------|
| No.   Elim und Auszahlungsarann  |   |                                 | lst      | Plan     | Plan       | Plan       | Plan     | Plan     |
| No.   Elim und Auszahlungaraten  |   |                                 | 2018     | 2019     | 2020       | 2021       | 2022     | 2023     |
| 1. starbrengewinn/Jahnewerlust   1.39.833  | Nr. Ein- und Auszahlungsarten   |                                 | €        | €        | €          | €          | €        | €        |
| 2 ± Abschreibungen/Zuschreibungen auf Sonderpoten zum Anlagevermögen         231,847         227,574         237,522         233,043         272,114         3           4 bezuhgen/Zuschreibungen auf Sonderpoten zum Anlagevermögen         -112,580         -108,144         -99,283         -96,084         -120,499         -1           4 zunähmen/Abnahmen d. Rückstellungen         2 comint/Vervista aus. A. Lagevermögens         2 comint/Vervista aus. A. Lagevermögen aus. Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- od. Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind         - incht der Investitions- od. Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind         - 2 zunähmen/Abnahmen d. Verheidlichkeiten aus. Leiferungen u. Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind         - 2 zunähmen/Abnahmen d. Verheidlichkeiten aus. Leiferungen u. Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind         - 2 zunähmen/Abnahmen d. Verheidlichkeiten aus. Leiferungen u. Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind         - 2 zunähmen/Abnahmen d. Verheidlichkeiten aus. Leiferungen aus. Leiferungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind         - 2 zunähmen/Abnahmen zu   |   |                                 |          | -74.056  | -75.791    |            |          | -23.730  |
| Abschreibungen/Zuschreibungen aus Sonderposten zum Anlagevermögen  2. Zunhamk-Ahnahm ert. Rückstellungen  3. Zunhamk-Ahnahm ert. Rückstellungen aus Eleferungen u. Leistungen sowie anderer Aktiva, die  3. Zunhamk-Ahnahm ert. Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der  1. Inributer in Inri | Ÿ   |                                 |          |          |            |            |          | 306.570  |
| Zumahme/Annahme d. Rückstellungen G. Gewinn-Verlust aus d. Alpagne d. Anlegevermögens S. Gewinn-Verlust aus d. Alpagne d. Anlegevermögens S. Janahme/Annahme d. Vorräter, d. Forderungen aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind Zumahme/Annahme d. Verbindicirkeiten aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind Investitions- oder Finanzierungstätigkeit Investitions- owo Gegenständen des immaterialen AV Investitionsen und Gestalten Australierungen aus Investitionstätigkeit Investitionsen in des Schandagevermögen Investitionsen in   |   |                                 |          |          |            |            |          | -152.864 |
| 5. d. Gewinn/Perlust aus d. Abgang d. Anlagewermögens 2. sonside zahlungsunwirksame Aufwendungen u. Eritäge 2. Zunahme/Abnahmed V. Vorräte, d. Forderungen aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Aktiva, die 2. Zunahme/Abnahmed V. Vorräte, d. Forderungen aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind 3. Zunahme/Abnahmed V. Vorräte, d. Forderungstätigkeit zuzuordnen sind 4. Zunahme/Abnahmed V. Vorräte, d. Forderungstätigkeit zuzuordnen sind 5. Zunahme/Abnahmed V. Vorräte, d. Forderungstätigkeit zuzuordnen sind 5. Zunahme/Abnahmed V. Verräte, d. Forderungstätigkeit zuzuordnen sind 5. Zonsitige Beteiligungserräge 5. Zonsitige Beteiligungserräge 6. Eritragsteuerzahlungen 7. Eritragsteuerzahlungen 7. Eritragsteuerzahlungen 8. Eritragsteuerzahlungen 8. Eritragsteuerzahlungen 8. Eritragsteuerzahlungen 8. Eritraghungen aus Abgängen von Gegenständen das immaterallen AV 8. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen das Schanlagevermögens 8. Erizahlungen aus Abgängen von Gegenständen das Schanlagevermögens 8. Erizahlungen aus Abgängen von Gegenständen das Schanlagevermögens 8. Erizahlungen aus Abgängen aus d. Investitionstätigkeit 9. Erizahlungen aus Investitionstätigkeit 9. Erizahlungen i. Investitionen in d. Immat. Anlagevermögen 9. Auszahlungen I. Investitionen in das Sachanlagevermögen 9. Auszahlungen I. Investitionen in d. Immat. Anlagevermögen 9. Auszahlungen I. Investitionen in d. Immat. Anlagevermögen 9. Auszahlungen I. Investitionen in d. Schanlagevermögen 9. Auszahlungen I. Investitionen in d. Schanlagevermögen 9. Auszahlungen aus Begenkapitalzidhrungen von Gesellschafter 9. Erizahlungen aus Begenkapitalzidhrungen von Gesellscha |   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| s sonstige zahlungsunwirksame Autwendungen u. Eritäge ZunahmerAbnahmed v. Orträfte. d. Forderungen aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Aktiva, die zunahmerAbnahmed v. Orträfte. d. Forderungen aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind ZunahmerAbnahmed v. Orträfte. d. Forderungen u. Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind ZunahmerAbnahmed v. Orträfte. d. Versitertäge Littragssteueraufwand-erträg Littragssteueraufwand-erträge Littragssteueraufwand | 5. ± Gewinn/Verlust aus d. Abgang d. Anlagevermögens                          |                                 |          |          |            |            |          |          |
| Zunahme/Abnahme d. Vorräte, d. Forderungen aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Aktiva, die  ± nicht der investition-so der Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind  ± Zunahme/Abnahme d. Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind  ± Zinsahme/Abnahme d. Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind  ± Zinsahme/Abnahme d. Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Aktiva, die incht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind  ± Zinsahme/Abnahme d. Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Aktiva, die incht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind  ± Zinsahme/Abnahme d. Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind  ± Zinsahme/Abnahme d. Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit  ± Effragsteuera/Man/Certail  ± Effragsteuera/Man/Certail  ± Effragsteuera/Man/Certail  ± Effragsteuera/Man/Certail  ± Einzahlungen aus Abgingen von Gegenständen des immateriellen AV  ± Einzahlungen aus Abgingen on Gegenständen des immateriellen AV  ± Einzahlungen aus Abgingen von Gegenständen des immateriellen AV  ± Einzahlungen aus Lieferungen aus Abgingen aus Lievestitionstätigkeit  ± Einzahlungen aus Lievestitionen in d. immat. Anlagevermögen  ± Auszahlungen in Investitionen in d. immat. Anlagevermögen  ± Auszahlungen in Investitionen in d. immat. Anlagevermögen  ± Auszahlungen aus Gegenständen AV  ± Einzahlungen aus Eigenkapitalateristigkeit  ± Einzahlungen  |   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| ## a richt der Investitions- od. Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind a zunamk-Ahanhame d. Varbriddlichkeiten aus Lieferungen U. Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind zusuamk-Passiva zu zusuamk-Passiva zu zusuamk-Passiva zu zusuamk-Passiva  |   | sowie anderer Aktiva, die       |          |          |            |            |          |          |
| Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind  ± Zinsudwendungen/ Zinserträge  5 Sonstige Beteiligungserträge  10 - Sonstige Beteiligungserträge  11 - ± Ertragssteuerzahlungen  5 Mittelzur/Mittelabffuss aus laufender Geschäftstätigkeit  6 - 20,566  |   | ,                               |          |          |            |            |          |          |
| 2  | 8. ± Zunahme/Abnahme d. Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen sowie | anderer Passiva, die nicht der  |          |          |            |            |          |          |
| 10   Sonstige Beteiligungserträge  | Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind                     | ·                               |          |          |            |            |          |          |
| 1.1 ± Ertragssteuerzahlungen 1.2 ± Ertragsteuerzahlungen 1.3 = Mittelzu-Mittelabfluss aus laufender Geschäftstätigkeit 1.4 ± Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen d. Sachanlagevermögens 1.5 ± Einzahlungen aus Abgängen v. Gegenständen d. Sachanlagevermögens 1.6 ± Einzahlungen aus Abgängen v. Gegenständen d. Sachanlagevermögens 1.6 ± Einzahlungen aus Abgängen v. Gegenständen d. Sachanlagevermögens 1.7 ± erhaltene Zinsen 1.8 ± Erhaltene Dividenden 1.9 ± sonstige Einzahlungen aus d. Investitionstätigkeit 1.0 ± Auszahlungen f. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 1.1 ± Auszahlungen f. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 1.2 ± Auszahlungen f. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 1.2 ± Auszahlungen f. Investitionen in d. Sachanlagevermögen 1.2 ± Auszahlungen f. Investitionen in d. Finanzanlagevermögen 1.2 ± Auszahlungen f. Investitionen in d. Sachanlagevermögen 1.2 ± Auszahlungen f. Investitionen in d. Sachanlagevermögen 1.2 ± Auszahlungen f. Investitionen in d. Sachanlagevermögen 1.2 ± Auszahlungen aus d. Investitionstätigkeit 1.2 ± Auszahlungen aus d. Investitionstätigkeit 1.2 ± Auszahlungen aus d. Investitionstätigkeit 1.2 ± Inzahlungen aus d. Investitionstätigkeit 1.3 ± Finzahlungen aus d. Investitionstätigkeit 1.4 ± Tr.401 ± 166.500 ± 1.996.100 ± 1.383.300 ± .365.100 ±  | 9. ± Zinsaufwendungen/ Zinserträge  |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 2.   ± Ertragssteuerzahlungen  |   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 2.   ± Ertragssteuerzahlungen  | 11. ± Ertragssteueraufwand/-ertrag  |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 14.  |   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 15. + Einzahlungen aus Abgängen v. Gegenständen d. Sachanlagevermögens 17. + erhaltene Zinsen 18. + Erhaltene Dividenden 18. + Erhaltene Dividenden 19. + sonstige Einzahlungen aus d. Investitionstätigkeit 20. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit 21 Auszahlungen f. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 22 Auszahlungen f. Investitionen in d. sa Sachanlagevermögen 23 Auszahlungen f. Investitionen in d. sa Sachanlagevermögen 24 sonstige Auszahlungen f. Investitionen in d. Finanzanlagevermögen 25 Sussahlungen f. Investitionen in d. sa Sachanlagevermögen 26 Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Investitionstätigkeit 27. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschafter 28. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschafter 29. + Einzahlungen aus erhaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 30. + Einzahlungen aus erhaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 30. + Sonstige Einzahlungen aus Eigenkapitalbrabsetzungen an Gesellschafter 31. + Sonstige Einzahlungen aus Eigenkapitalbrabsetzungen an Gesellschafter 32 Auszahlungen aus Eigenkapitalbrabsetzungen an Gesellschafter 33 Auszahlungen aus Eigenkapitalbrabsetzungen an Gesellschafter 34 Auszahlungen aus Eigenkapitalbrabsetzungen an Gesellschafter 35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 36 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter  | 13. = Mittelzu-/Mittelabfluss aus laufender Geschäftstätigkeit                |                                 | -20.566  | 45.375   | 62.468     | 73.875     | 90.834   | 129.977  |
| 16. + Einzahlungen aus Abgängen d. Finanzanlagevermögens 17. + erhaltene Zinsen 18. + Erhaltene Dividenden 19. + sonstige Einzahlungen aus d. Investitionstätigkeit 20. = Einzahlungen f. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 21 Auszahlungen f. Investitionen in das Sachanlagevermögen 22 Auszahlungen f. Investitionen in das Sachanlagevermögen 23 Auszahlungen f. Investitionen in d. Finanzanlagevermögen 24 Sonstige Auszahlungen aus d. Investitionstätigkeit 25. = Mittelzuffuss/Mittelabffuss aus d. Investitionstätigkeit 26. = Mittelzuffuss/Mittelabffuss aus d. Investitionstätigkeit 27. + Einzahlungen aus Egenkapitalzuführungen von Gesellschafter 28. + Einzahlungen aus erhaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 39. + Einzahlungen aus schaftenen Zuwendungen/ Zuschüssen 30. + Sonstige Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 30. + Auszahlungen aus Egenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 31 Auszahlungen aus Egenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 32 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 33 Auszahlungen aus G. Finanzierungstätigkeit 34 Auszahlungen aus G. Finanzierungstätigkeit 35 Sonstige Auszahlungen aus G. Finanzierungstätigkeit 36 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter 38 Sonstige Auszahlungen aus G. Finanzierungstätigkeit 39 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter 40 Auszahlungen aus G. Finanzierungstätigkeit 417.401 76.500 76.50   | 14. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen AV         |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 17. + erhaltene Zinsen 18. + Erhaltene Dividenden 19. + sonstige Einzahlungen aus d. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 20. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit 21 Auszahlungen f. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 22 Auszahlungen f. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 23 Auszahlungen f. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 24 sonstige Auszahlungen aus d. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 25. = Constige Auszahlungen aus d. Investitionstätigkeit 26. = MittelzuflussMittelabfluss aus d. Investitionstätigkeit 27. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern 28. + Einzahlungen aus eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern 39. + Einzahlungen aus Sonderposten zum Anlagevermögen 30. + Einzahlungen aus Sonderposten zum Anlagevermögen 31. + Sonstige Einzahlungen aus Eigenkapitalberidistekeit 32 Einzahlungen aus Eigenkapitalberidistekeit 33 Auszahlungen aus Eigenkapitalberidistekeit 34 Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 35 Sonstige Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 36 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter 38 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 39 Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit  | 15. + Einzahlungen aus Abgängen v. Gegenständen d. Sachanlagevermögens        |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 18. + Erhaltene Dividenden 19. + sonstige Einzahlungen aus d. Investitionstätigkeit 20. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit 21 Auszahlungen f. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 22 Auszahlungen f. Investitionen in das Sachanlagevermögen 23 Auszahlungen f. Investitionen in d. Finanzanlagevermögen 24 sonstige Auszahlungen aus d. Investitionen i. d. Finanzanlagevermögen 25. = Auszahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern 26. = Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Investitionstätigkeit 27. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern 28. + Einzahlungen aus d. Begebung von Anleihen/ Aufnahme v. Krediten 29. + Einzahlungen aus erhaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 30. + Einzahlungen aus sonderposten zum Anlagevermögen 31. + Sonstige Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 32. = Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 34 Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 36 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter   | 16. + Einzahlungen aus Abgängen d. Finanzanlagevermögens                      |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 19. + sonstige Einzahlungen aus d. Investitionstätigkeit 20. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit 21 Auszahlungen f. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 22 Auszahlungen f. Investitionen in das Sachanlagevermögen 23 Auszahlungen f. Investitionen i. d. Finanzanlagevermögen 24 sonstige Auszahlungen aus d. Investitionstätigkeit 25. = Auszahlungen aus d. Investitionstätigkeit 26. = Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Investitionstätigkeit 27. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern 28. + Einzahlungen aus erhaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 30. + Einzahlungen aus Sonderposten zum Anlagevermögen 31. + Sonstige Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 32. = Einzahlungen aus G. Finanzierungstätigkeit 33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 34 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 35 Sonstige Auszahlungen aus G. Tinanzierungstätigkeit 36 Gezahlte Zinsen 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter   |   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| Einzahlungen aus Investitionstätigkeit 21 Auszahlungen f. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 22 Auszahlungen f. Investitionen in das Sachanlagevermögen 23 Auszahlungen f. Investitionen i. d. Finanzanlagevermögen 24 sonstige Auszahlungen aus d. Investitionstätigkeit 25. = Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Investitionstätigkeit 26. = Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Investitionstätigkeit 27. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern 28. + Einzahlungen aus d. Begebung von Anleihen/ Aufnahme v. Krediten 29. + Einzahlungen aus erhaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 30. + Einzahlungen aus Goderposten zum Anlagevermögen 31. + Sonstige Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 32. = Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschafter 33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 34 Auszahlungen f. d. Tilgung v. Krediten f. Investitionen 35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 36 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter  |   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 21 Auszahlungen f. Investitionen in d. immat. Anlagevermögen 22 Auszahlungen f. Investitionen in das Sachanlagevermögen 23 Auszahlungen f. Investitionen i. d. Finanzanlagevermögen 24 sonstige Auszahlungen aus d. Investitionstätigkeit 25. = Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Investitionstätigkeit 27. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern 28. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Anleiher/ Aufnahme v. Krediten 29. + Einzahlungen aus erhaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 30. + Einzahlungen aus Sonderposten zum Anlagevermögen 31. + Sonstige Einzahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 32. = Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 34 Auszahlungen f. d. Tilgung v. Krediten f. Investitionen 35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter  | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 22 Auszahlungen f. Investitionen in das Sachanlagevermögen 23 Auszahlungen f. Investitionen i. d. Finanzanlagevermögen 24 sonstige Auszahlungen aus d. Investitionstätigkeit 25. = Auszahlungen aus Investitionstätigkeit 26. = Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Investitionstätigkeit 27. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern 28. + Einzahlungen aus enaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 30. + Einzahlungen aus enaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 31. + Sonstige Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 32. = Einzahlungen aus enaltenen zum Anlagevermögen 33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 34 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 35 Sonstige Auszahlungen f. Investitionen in das Sachanlagevermögen 417.401 -166.500 -1.996.100 -1.383.300 -365.100 -1.383.300                   |   | ungen aus Investitionstätigkeit |          |          |            |            |          |          |
| 23 Auszahlungen f. Investitionen i. d. Finanzanlagevermögen 24 sonstige Auszahlungen aus d. Investitionstätigkeit 25. = Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Investitionstätigkeit 26. = Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Investitionstätigkeit 27. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern 28. + Einzahlungen aus erhaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 30. + Einzahlungen aus erhaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 31. + Sonstige Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 32. = Einzahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 34 Auszahlungen f. d. Tilgung v. Krediten f. Investitionen 35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 36 Gezahlte Zinsen 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter  | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 24 sonstige Auszahlungen aus d. Investitionstätigkeit       Auszahlungen aus Investitionstätigkeit       -417.401       -166.500       -1.996.100       -1.383.300       -365.100       -         26. = Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Investitionstätigkeit       -417.401       -166.500       -1.996.100       -1.383.300       -365.100       -         27. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern       + Einzahlungen aus d. Begebung von Anleihen/ Aufnahme v. Krediten       -       -1.996.100       -1.383.300       -365.100       -         28. + Einzahlungen aus d. Begebung von Anleihen/ Aufnahme v. Krediten       -       -       -1.996.100       -1.383.300       -365.100       -         30. + Einzahlungen aus Gonderposten zum Anlagevermögen       417.401       76.500       1.912.100       1.290.300       276.100         31. + Sonstige Einzahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen aus Gesellschafter       417.401       76.500       1.912.100       1.290.300       276.100         33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter       - Auszahlungen f. d. Tilgung v. Krediten f. Investitionen       - Sonstige Auszahlungen aus G. Finanzierungstätigkeit         36 Gezahlte Zinsen       - Gezahlte Dividenden an Gesellschafter       - Gezahlte Dividenden an Gesellschafter  | , ,   |                                 | -417.401 | -166.500 | -1.996.100 | -1.383.300 | -365.100 | -94.000  |
| Auszahlungen aus Investitionstätigkeit  Auszahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern  Beinzahlungen aus Begebung von Anleihen/ Aufnahme v. Krediten  Beinzahlungen aus Sonderposten zum Anlagevermögen  Auszahlungen aus Gesellschafter  Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter  Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter  Auszahlungen aus Gesellschafter  Auszahlungen aus Gesellschafter  Gezahlte Zinsen  Gezahlte Dividenden an Gesellschafter  |   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 26. = Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Investitionstätigkeit  27. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern  28. + Einzahlungen aus d. Begebung von Anleihen/ Aufnahme v. Krediten  29. + Einzahlungen aus erhaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen  30. + Einzahlungen aus Sonderposten zum Anlagevermögen  31. + Sonstige Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit  32. = Einzahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter  33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter  34 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen aus d. Finanzierungstätigkeit  35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit  36 Gezahlte Zinsen  37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter   |   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 27. + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern 28. + Einzahlungen aus d. Begebung von Anleihen/ Aufnahme v. Krediten 29. + Einzahlungen aus erhaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 30. + Einzahlungen aus Sonderposten zum Anlagevermögen 31. + Sonstige Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 32. = Einzahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 34 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 36 Gezahlte Zinsen 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter   |   | ungen aus Investitionstätigkeit |          |          |            |            |          | -94.000  |
| 28. + Einzahlungen aus d. Begebung von Anleihen/ Aufnahme v. Krediten 29. + Einzahlungen aus erhaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 30. + Einzahlungen aus Sonderposten zum Anlagevermögen 31. + Sonstige Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 32. = Einzahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 34 Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 36 Gezahlte Zinsen 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter   |   |                                 | -417.401 | -166.500 | -1.996.100 | -1.383.300 | -365.100 | -94.000  |
| 29. + Einzahlungen aus erhaltenen Zuwendungen/ Zuschüssen 30. + Einzahlungen aus Sonderposten zum Anlagevermögen 417.401 76.500 1.912.100 1.290.300 276.100 31. + Sonstige Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 32. = Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 34 Auszahlungen f. d. Tilgung v. Krediten f. Investitionen 35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 36 Gezahlte Zinsen 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter  | 9 , 9   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 30. + Einzahlungen aus Sonderposten zum Anlagevermögen 31. + Sonstige Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 32. = Einzahlungen aus Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 417.401 76.500 1.912.100 1.290.300 276.100 33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 34 Auszahlungen f. d. Tilgung v. Krediten f. Investitionen 35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 36 Gezahlte Zinsen 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter   | ŭ ŭ   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 31. + Sonstige Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit  32. = Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit  33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter  34 Auszahlungen f. d. Tilgung v. Krediten f. Investitionen  35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit  36 Gezahlte Zinsen  37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter  | y y   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 32. = Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 417.401 76.500 1.912.100 1.290.300 276.100  33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter  34 Auszahlungen f. d. Tilgung v. Krediten f. Investitionen  35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit  36 Gezahlte Zinsen  37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter  | ,                                       |                                 | 417.401  | 76.500   | 1.912.100  | 1.290.300  | 276.100  |          |
| 33 Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesellschafter 34 Auszahlungen f. d. Tilgung v. Krediten f. Investitionen 35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 36 Gezahlte Zinsen 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter   |   | . =                             |          |          |            |            |          |          |
| 34 Auszahlungen f. d. Tilgung v. Krediten f. Investitionen 35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 36 Gezahlte Zinsen 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter  | · ·   | n aus d. Finanzierungstätigkeit | 417.401  | 76.500   | 1.912.100  | 1.290.300  | 276.100  |          |
| 35 Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit 36 Gezahlte Zinsen 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter   |   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 36 Gezahlte Zinsen 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter  |   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 37 Gezahlte Dividenden an Gesellschafter   |   |                                 |          |          |            |            |          |          |
|  | 1   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 00.  |   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 39. = Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit   |   | aus d. Finanzierungstätigkeit   |          |          |            |            |          |          |
| 417.401 76.500 1.912.100 1.290.300 276.100   |   |                                 | 417,401  | 76,500   | 1.912.100  | 1.290.300  | 276,100  |          |
| 41.] + Einzahlungen aus d. Auflösung v. Liquiditätsreserven  | 5 5   |                                 |          | . 5.556  |            |            | 2. 000   |          |
| 42. Auszahlungen an Liquiditätsreserven  | 5 i   |                                 |          |          |            |            |          |          |
| 43.   = Saldo aus d. Inanspruchnahme v. Liquiditätsreserven  | ÿ į   |                                 |          |          |            |            |          |          |
|  | ·   |                                 | -20.567  | -44.625  | -21.532    | -19.125    | 1.834    | 35.977   |
|  |   | In am Anfang d. Periode         |          |          |            |            |          | 29.160   |
|  |   | <u> </u>                        |          |          |            |            |          | 65.137   |

Seite 4/12 Arbeitsstand vom 22.10.2019

#### **Einleitung und Vorbemerkung**

Seit dem 1. Januar 2009 ist der Tierpark Cottbus als Eigenbetrieb der Stadt Cottbus/Chóśebuz organisiert. Für den Wirtschaftsplan 2020 konnte auf die Erfahrungen und vorläufigen Zahlen des 1. Halbjahres 2019, auf die geprüften Jahresabschlüsse 2009 – 2018 sowie auf die praktischen Erfahrungen seit 2009 zurückgegriffen werden.

#### Erträge und Betriebskostenzuschuss

Die Einnahmen des Eigenbetriebes Tierpark Cottbus gliedern sich in

- Betriebskostenzuschuss der Stadt Cottbus/Chóśebuz
- Umsatzerlöse aus Eintritten
- sonstige Umsatzerlöse (z. B. Futterautomaten)
- sonstige betriebliche Erträge (z. B. Spenden, Auflösung Sonderposten, ...)

#### Betriebskostenzuschuss:

Der Betriebskostenzuschuss der Stadt Cottbus/Chóśebuz ist noch vor den Umsatzerlösen aus Eintritten der wichtigste Baustein zur Finanzierung des Eigenbetriebes Tierpark Cottbus und gliedert sich wie folgt:

- Basiszuschuss
- Zuschusssteigerung im Wirtschaftsjahr (Tarifliche Lohnsteigerung, inflationsbedingte Steigerung Sachaufwand)
- Zuschuss für gesonderte Einzelmaßnahmen im Bereich Werterhalt
- Zuschuss für Investitionen für den Bereich Fahrzeuge/Technik (neu ab 2019; vormals im Investitionsplan enthalten)
- Sonstiges

Der Basiszuschuss des Wirtschaftsjahres errechnet sich aus dem Basiszuschuss des Vorjahres 2019 (1.497.153,09 €) zuzüglich der im Berichtsjahr erwarteten Lohnsteigerungen und beträgt für das Jahr 2020 1.541.953,00 €.

Die tarifliche Lohnsteigerung wird als Differenz der Kosten der realen Personalplanung des Vorjahres und der Kosten der realen Personalplanung des Vorjahres unter Bedingungen des Wirtschaftsjahres durch Berechnung, Hochrechnung oder Schätzung gebildet. Für 2020 wurden die bekannten Tarifverträge herangezogen und eine tarifliche Lohnsteigerung von 44.799,91 € berechnet. Die inflationsbedingte Steigerung des Sachaufwandes wird pauschal mit 1% gegenüber der Planung des Vorjahres und somit für 2020 mit 8.128,39 € angesetzt.

Zuschüsse für gesonderte Einzelmaßnahmen im Bereich Werterhalt sind Zuschüsse für Aufgaben, die der Eigenbetrieb auf Grund des Umfanges, der Bedeutung oder Dringlichkeit nicht oder nicht sicher selbstständig leisten kann. Sie beziehen sich auf konkrete Einzelmaßnahmen und sind nicht verstetigt. Sie betreffen im Wirtschafsjahr das Vogelhaus (Stelzvogelhaus/Aufzucht) mit 270.000 € (Gebäudesanierung, Erneuerung Infrastruktur auch unter Beachtung Vorsorge Geflügelpest), den Kinderzoo (Stall I und II; Gebäude, Besucherbereich) mit 55.000 € und im Bereich Wirtschaftshof den Trockenfutterspeicher mit 54.000 € (Steigerung Effizienz Arbeitsprozesse, Einhaltung hygienischer Mindeststandards).

Seit 2019 werden die notwendigen Mittel für Investitionen in Fahrzeuge und Technik bzw. BGA nicht über den Investitionshaushalt und über die Bildung und Auflösung von Sonderposten ergebnisneutral zur Verfügung gestellt, sondern jeweils im Anschaffungsjahr als Betriebskostenzuschuss. Dies führt zu einer Ergebnisverbesserung ohne Auswirkungen auf den Finanzplan. In 2020 beträgt dieser Zuschuss 84.000 €.

Sonstige, für den gesamtstädtische Haushalt ergebnisneutrale Zuschüsse entsprechen 85 % des nicht-investiven Anteils gemäß Fördersumme INTERREG VA (Zooschule) (in 2020: 19.662,39 €) und des abgerechneten Aufwandes KRZ (2020: 19.746,16 €), da den durch Mehraufwendungen begründeten Zuschüssen Mehreinnahmen in gleicher Höhe im Kommunalen Rechenzentrum bzw. in der Kämmerei aus der Abrechnung von Fördermitteln gegenüber stehen.

Somit beträgt der Betriebskostenzuschuss 2020 2.052.489,94 €

#### Umsatzerlöse

Die Umsatzerlöse aus Eintritten 2020 überschreiten erstmals die Millionengrenze und werden mit 1.028.280 € geplant. Dies entspricht einer Steigerung von 2,5 % gegenüber dem Vorjahr und wird durch eine Steigerung der Anzahl Besucher in vergleichbarer Höhe erreicht.

Die sonstigen Umsatzerlöse in Höhe von 54.102,50 € werden aus Futterverkauf in Automaten, sonstigen Erlösen sowie Pacht- und Betriebskostenabrechnungen der Tierparkgaststätte erzielt. Sie werden bis auf eine geringfügige erhöhte Betriebskostenabrechnung konstant geplant.

#### Sonstige betriebliche Erträge (ohne Zuschuss)

Unter sonstigen Einnahmen sind die Erträge aus der Auflösung von Sonderposten zahlenmäßig am höchsten und im Erfolgsplan separat ausgewiesen. Die Bildung und ertragswirksame Auflösung der Sonderposten erfolgt parallel zu den durch Investitionen aus dem Investitionshaushalt oder zweckgebundenen Schenkungen (z. B. durch den Förderverein) zu bildenden Abschreibungen. Die Einnahmen aus der Auflösung von Sonderposten sind für den Eigenbetrieb ergebnisneutral, da ihnen Abschreibungen als Aufwand in gleicher Höhe gegenüberstehen. Das Verfahren zur Bildung und Auflösung von Sonderposten dient effektiv dem ergebnisneutralen Investieren aus Mitteln des Investitionshaushaltes.

Neben den Sonderposten sind als Sonstige betriebliche Einnahmen wie im Vorjahr 35.300 € geplant, und zwar aus Spenden (10.000 €) und Tierpatenschaften (20.000 €) sowie Einnahmen aus Tierverkäufen (5.000 €).

Die Summe aller Sonstigen betrieblichen Erträge inklusive Zuschuss, Erträge aus Auflösung von Sonderposten beträgt in 2020 2.187.705,82 €

#### Aufwendungen

Der Personalaufwand bildet mit 1.861.445,63 € (Vorjahr 2019: 1.809.083 €) wie stets die mit Abstand größte Einzelposition. Die Steigerung ergibt sich aus tariflichen Lohnsteigerungen und tarifvertraglich gebundenen Stufenaufstiegen. Methodisch ist der Personalaufwand 2020 nach realer Stellenbesetzung konkret gerechnet. Die Planung 2021 enthält die langfristig geplante zusätzliche Tierpflegerstelle sowie eine mit 2,2 % pauschal kalkulierte Lohnsteigerung.

Die Personalübersicht berücksichtigt wie bisher die Vollzeitstellen des Mitarbeiterstammes ohne befristet oder geringfügig beschäftigte Mitarbeiterinnen oder Mitarbeiter.

Nach dem Personalaufwand folgen im Sachaufwand folgende Positionen:

Futter 146.349 €
Heizenergie: 71.912 €
Strom: 55.550 €
Werterhalt: 72.215 €
Bewachung 62.620 €
Parkpflege: 52.520 €

In den Sachausgaben sind pauschal bis 2023 jährliche Steigerungen von 1 % kalkuliert. Temporäre, nicht verstetigte Steigerungen der sonstigen Ausgaben ergeben sich durch den nichtinvestiven Teil des Interreg V A Projektes Zooschule, der zu 85 % gefördert wird.

Der Aufwand für Abschreibungen gliedert sich in übliche Abschreibungen (Anlagevermögen vor Eigenbetriebsgründung bzw. verschiedene Kleininvestitionen der letzten Jahre) und in aus planmäßigen Investitionen des Investitionsplanes hervorgegangenen, sonderpostengedeckten Abschreibungen.

#### Hinweise zum Erfolgsplan

Der Erfolgsplan entspricht der Gewinn-und-Verlust-Rechnung. Er stellt den Erträgen (Umsatzerlöse, Zuschuss, sonstige Erträge; s. o.) den Aufwand (Personal, sonstige Ausgaben, Abschreibungen) gegenüber.

Der Eigenbetrieb Tierpark Cottbus weist regelmäßig Verluste aus, die im Wirtschaftsjahr 2020 mit 75.791 € geplant werden. Diese Verlustausweisung ist insofern unproblematisch, als die Höhe des Verlustes unter den durch Auflösung von Sonderposten refinanzierten Abschreibungsaufwand liegt und weiterhin Investitionen über den Investitionsplan erfolgen.

#### Hinweise zum Finanzplan

Der Finanzplan bildet den Mittelzu- bzw. Abfluss aus laufender Geschäftstätigkeit ab, der dem von Abschreibungen korrigierten Gewinn oder Verlust entspricht. Die unterste Zeile des Finanzplans stellt den Finanzmittelbestand zum Ende einer Periode da. Da die Planung bis 2023 hier positive Werte enthält, ist die Zahlungsfähigkeit des Eigenbetriebes bis 2023 gesichert.

#### Investitionsplan

Zuschüsse für Bauinvestitionen werden separat vom Betriebskostenzuschuss im eigentlichen Sinne ausgewiesen. Für die Bauinvestitionen nach Investitionsplan werden Sonderposten gebildet und parallel zum Anfall der Abschreibungen aufgelöst. Diese Investitionen sind also für den Eigenbetrieb ergebnisneutral.

Im Investitionsplan bis 2023 sind der 2. BA Raubtierhaus sowie der Neubau des Elefantenhauses enthalten. Beide Maßnahmen sind nicht nur dringend notwendig, sondern vor allem auch ein ganz wichtiger Schritt für die Zukunftsfähigkeit des Tierparks. Die Einstellung beider Projekte in den Investitionsplan ist sehr erfreulich. Gleichwohl dürfen beide Maßnahmen nicht darüber hinwegtäuschen, dass sich seit Jahren essentielle Investitionsmaßnahmen in Tiergehege, Infrastruktur und Besuchereinrichtungen als nicht finanzierbar erweisen. Daher besteht im Eigenbetrieb Tierpark Cottbus – auch im Blick auf vergleichbare Tiergärten und Mitbewerber – seit Jahren ein sehr deutlicher Investitionstau.

Der fertig geplante 2. BA Raubtierhaus musste in der Vergangenheit auf Grund des Fehlens der endgültigen Fördergeldzusage mehrfach verschoben werden. Nach einer bis zum Ende 2019 erwarteten Fördergeldzusage aus dem INTERREG-V-A Programm hoffen und planen wir, die Maßnahme in 2020 bis 2021 umsetzen und bis 2022 abrechnen zu können.

Der Neubau Elefantenhaus soll noch im Jahr 2020 fertiggestellt werden und vor dem Winter 2020/2021 eine entscheidende und notwendige Verbesserung unserer Elefantenhaltung gewährleisten.

#### Eigenkapitalentwicklung

Im Wirtschaftsjahr ist ein Verlust in Höhe von 75.791 € geplant. Dieser wird auf neue Rechnung vorgetragen und führt zu einer Reduktion des Eigenkapitals.

#### **Kredite**

Der Eigenbetrieb Tierpark Cottbus hat keine Kredite aufgenommen. Daher entfällt eine entsprechende Anlage lt. Eigenbetriebsverordnung.

#### Sicherung der Zahlungsfähigkeit

Der Eigenbetrieb beginnt das Wirtschaftsjahr 2020 mit ausreichender Liquidität. Bei Erfüllung des Wirtschaftsplanes ist eine Veränderung des Zahlungsmittelbestandes auf 46.451 € zum Jahresende 2020 zu erwarten. Damit ist die Zahlungsfähigkeit des Eigenbetriebes jederzeit gewährleistet.

#### **Tierbestand**

Im Tierbestand sind im Jahr 2020 keine den Personal- oder Sachaufwand maßgeblich beeinflussenden Veränderungen geplant. Mögliche weitere Bestandsveränderungen beziehen sich vornehmlich auf das Zusammenstellen von Zuchtpaaren, andere Bestandsergänzungen oder die Abgabe eigener Nachzuchttiere.

#### **Ausblick**

Nach der erfreulichen Entwicklung der letzten Jahre mit einem neuen Rekord an Besuchern in 2019 blickt der Eigenbetrieb weiterhin durchaus optimistisch in die Zukunft. Der Zuwachs an Besuchern und Umsatzerlösen erfolgt zwar maßvoll, dafür aber kontinuierlich und nach unserer Einschätzung vor allem nachhaltig. Die in 2019 fertiggestellten Maßnahmen Zooschule und Flamingolagune haben sich bewährt, tragen zum Erfolg unserer Arbeit bei und erschließen neue Besucher für unseren Tierpark. Wenn es gelingt, die schrittweise und positive Entwicklung weiterzuführen und Leuchtturmprojekte wie den 2. Bauabschnitt Raubtierhaus mit Riesenottern und das neue Elefantenhaus umzusetzen, wird die Attraktivität des Tierparks und damit sein Besucherzuspruch weitersteigen.

## Übersicht der Verpflichtungsermächtigungen und der sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinden auswirkenden Einnahmen und Ausgaben

#### A Übersicht über die aus Verpflichtsermächtigungen voraussichtlich fällig werdenden Ausgaben (§ 17 Abs. 1 EigV)

| Verpflichtungsermächtigungen des Jahres                | Voraussichtlich fällige Ausgaben - in T€ - |       |       |       |       |
|--|--|-------|-------|-------|-------|
|  | 2020                                       | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
| keine  |  |       |       |       |       |
| Nachrichtlich im Finanzplan vorgesehene Kreditaufnahme | keine                                      | keine | keine | keine | keine |

#### B Übersicht über die Einnahmen und Ausgaben, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinden auswirken (§ 17 Abs. 2 EigV)

|     |   | lst       | Plan      | Plan      | Plan      | Plan      | Plan      |
|-----|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|     |   | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |
| Nr. | Bezeichnung                                       | €         | €         | €         | €         | €         | €         |
|     | Einzahlungen                                      |           |           |           |           |           |           |
| 1.  | Zuschüsse der Gemeinden                           | 1.919.779 | 1.855.422 | 3.964.590 | 3.294.002 | 2.307.079 | 1.991.314 |
|     | davon als Kapitalzuschüsse                        |           |           |           |           |           |           |
|     | - zum Ausgleich liquiditätswirks. Verluste        |           |           |           |           |           |           |
|     | davon als Investitionszuschüsse                   | 417.402   | 76.500    | 1.912.100 | 1.290.300 | 276.100   |           |
|     | davon als Betriebskostenzuschüsse                 | 1.502.377 | 1.778.922 | 2.052.490 | 2.003.702 | 2.030.979 | 1.991.314 |
|     | davon Stadt                                       |           |           |           |           |           |           |
|     | davon Land  |           |           |           |           |           |           |
|     | davon als Verlustausgleichszuschüsse              |           |           |           |           |           |           |
| 2.  | Darlehen der Gemeinden                            |           |           |           |           |           |           |
| 3.  | Sonstige Einzahlungen der Gemeinden               |           |           |           |           |           |           |
|     | Einzahlungen gesamt                               | 1.919.779 | 1.855.422 | 3.964.590 | 3.294.002 | 2.307.079 | 1.991.314 |
|     | Auszahlungen                                      |           |           |           |           |           |           |
| 1.  | Ablieferungen an die Gemeinden                    | 28.732    | 30.498    | 34.652    | 35.416    | 36.197    | 36.995    |
|     | - von Gewinnen                                    |           |           |           |           |           |           |
|     | - von Konzessionsabgaben                          |           |           |           |           |           |           |
|     | - von Verwaltungskostenbeiträgen                  | 28.732    | 30.498    | 34.652    | 35.416    | 36.197    | 36.995    |
|     | - bei Eigenkapitalentnahmen                       |           |           |           |           |           |           |
| 2.  | Tilgung von Darlehen der Gemeinden einschl.Zinsen |           |           |           |           |           |           |
| 3.  | sonstige Auszahlungen an die Gemeinden            | 10.320    | 10.323    | 10.746    | 10.964    | 11.188    | 11.416    |
|     | Auszahlungen gesamt                               | 39.053    | 37.976    | 45.398    | 46.381    | 47.385    | 48.411    |

.. .

## Stellenübersicht 2020

Teil 1 - Tariflich Beschäftigte

|                | Plan           | Plan           | Zahl der tatsächlich |                               |
|----------------|----------------|----------------|----------------------|-------------------------------|
|                | 2019           | 2020           | besetzten Stellen    |                               |
|                |                |                | am 30.06. des        |                               |
| Entgeltgruppen | Anzahl Stellen | Anzahl Stellen | Vorjahres            | Erläuterungen                 |
| 2              | 1,0            | 1,0            | 1,0                  |                               |
| 3              |                |                |                      |                               |
| 4              |                |                |                      |                               |
| 5              | 24,5           | 24,8           | 24,5                 |                               |
| 6              | 1,0            | 1,0            | 1,0                  |                               |
| 7              |                |                |                      |                               |
| 8              |                |                |                      |                               |
| 9a             | 3,0            | 3,0            | 3,0                  |                               |
| 9b             | 1,5            | 1,5            | 1,5                  | (0,5 INTERREG Va-<br>Projekt) |
| 10             | 1,0            | 1,0            | 1,0                  | • '                           |
| 11             |                |                |                      |                               |
| 12             |                |                |                      |                               |
| 13             |                |                |                      |                               |
| 14             | 1,0            | 1,0            | 1,0                  |                               |
| gesamt         | 33,0           | 33,3           | 33,0                 |                               |

#### Teil 2 - Besondere Abschnitte

#### 1. Probeämter, Anwärter und Auszubildende

| Bezeichnung | Art der Vergütung | Plan<br>2020<br>Anzahl Stellen | 01.10. des<br>Vorjahres<br>Anzahl Stellen | Erläuterungen |
|-------------|-------------------|--------------------------------|---|---------------|
| Azubi       |                   | 3                              | 2   |               |
|             |                   |                                |   |               |

#### 2. Beschäftigte, die von der Dienst-/Arbeitsleistung freigestellt sind

|               | Plan           | Plan           |               |
|---------------|----------------|----------------|---------------|
|               |                | Fiaii          |               |
|               | 2019           | 2020           |               |
| Entgeltgruppe | Anzahl Stellen | Anzahl Stellen | Erläuterungen |
|               |                |                |               |
|               |                |                |               |
|               |                |                |               |
|               |                |                |               |
|               |                |                |               |

Tierpark Cottbus

Anlage 1 zur Vorlage I-032/19, Seite 11

## **Investitionsplan 2020**

|  |        | Planjahr  | Plan      | Plan    | Plan   | Summe       |
|--|--------|-----------|-----------|---------|--------|-------------|
|  |        | -         |           |         |        | Jahre 2020- |
|  | 2019   | 2020      | 2021      | 2022    | 2023   | 2023        |
| Nr. Maßnahme   | €      | €         | €         | €       | €      | €           |
| Gebäude und bauliche Anlagen   | 41.000 | 1.912.100 | 1.290.300 | 276.100 |        | 3.519.500   |
| 1  |        |           |           |         |        |             |
| 2 RTH II. BA [Zuschlag III/IV 2019; Bauen 2020; Restbauen Abrechnung 2021] |        | 438.200   | 936.600   | 276.100 |        | 1.650.900   |
| 3 Elefantenhaus  | 41.000 | 1.473.900 | 353.700   |         |        | 1.868.600   |
| 4 Vogelaufzuchtshaus/ Geflügelpestnotquartier                              |        |           |           |         |        |             |
| 5 Spielplatz Ergänzung   |        |           |           |         |        |             |
| 6 Pinguinanlage  |        |           |           |         |        |             |
| 7 Wolfsanlage  |        |           |           |         |        |             |
| 8 Neubau Abwasser Gibbon-Kinderzoo ohne VKE                                |        |           |           |         |        |             |
| 9 Asienhaus (Sanierung, Umbau, Erweiterung) ohne VKE                       |        |           |           |         |        |             |
| Technische Anlagen und Maschinen   |        | 84.000    | 93.000    | 89.000  | 94.000 | 360.000     |
| 10 Fahrzeug/ Kommunaltechnik   |        | 84.000    | 93.000    | 89.000  | 94.000 | 360.000     |
| 11   |        |           |           |         |        |             |
| 12   |        |           |           |         |        |             |
| 13 Patricks and Oasakiffs and Colonia                                      |        |           |           |         |        |             |
| Betriebs- und Geschäftsausstattungen                                       |        |           |           |         |        |             |
| 14   |        |           |           |         |        |             |
| 15   |        |           |           |         |        |             |
| 16<br>17   |        |           |           |         |        |             |
|  |        |           |           |         |        |             |
| 18  <br>Investitionen gesamt   | 41.000 | 1.996.100 | 1.383.300 | 365.100 | 94.000 | 3.879.500   |
|  | 41.000 | 1.990.100 | 1.363.300 | 303.100 | 94.000 |             |
| Mittelherkunft   | 41.000 | 1.996.100 | 1.383.300 | 365.100 | 94.000 | 3.879.500   |
| gemeindliche Investitionszuschüsse   | 41.000 | 1.912.100 | 1.290.300 | 276.100 |        | 3.519.500   |
| für Maßnahme Gebäude und bauliche Anlagen                                  | 41.000 | 1.912.100 | 1.290.300 | 276.100 |        | 3.519.500   |
| für Maßnahme Technische Anlagen und Maschinen                              |        |           |           |         |        |             |
| für Maßnahme Betriebs- und Geschäftsausstattung                            |        |           |           |         |        |             |
| sonstige Zuwendungen der Gemeinde  |        |           | ĺ         | Î       | Ì      |             |
| für Maßnahme Technische Anlagen und Maschinen                              |        |           | Ï         | Ï       | Ĭ      |             |
| für Maßnahme Betriebs- und Geschäftsausstattung                            |        |           |           |         |        |             |
| Zuschüsse/ Zuwendungen Dritter   |        |           |           |         |        |             |
| für Maßnahme   |        |           |           |         |        |             |
| für Maßnahme   |        |           |           |         |        |             |
| Kreditaufnahmen des Eigenbetriebes   |        |           |           |         |        |             |
| andere Eigenmittel des Eigenbetriebes für Maßnahme 10                      |        | 84.000    | 93.000    | 89.000  | 94.000 | 360.000     |

Pos. 4-9 in Liste 2 (Stand 03.09.19/ siehe Anlage)

Seite 11/12 Arbeitsstand vom 22.10.2019

## Erläuterungen zum Erfolgsplan 2020

| Umsatzerlöse      | 1.082.382,50 € |
|-------------------|----------------|
| Eintritt          | 1.028.280,00 € |
| Futterautomaten   | 5.000,00€      |
| sonstige Erlöse   | 48.102,50 €    |
| sonstiger Verkauf | 1.000,00€      |

| sonstiger betrieblicher Ertrag | 2.187.705,82 € |
|--------------------------------|----------------|
| Betriebskostenzuschuss Stadt   | 2.052.489,94 € |
| Erträge Auflösung Sonderposten | 99.915,88 €    |
| Tierverkäufe                   | 5.000,00 €     |
| Tierpatenschaften              | 20.000,00 €    |
| Spenden                        | 10.000,00 €    |
| sonstiges                      | 300,00 €       |

| sonstiger betrieblicher Aufwand     | 1.246.258,22 € |
|-------------------------------------|----------------|
| Heizung (Fernwärme/ Gas)            | 71.912,00 €    |
| Strom                               | 55.550,00 €    |
| Wasser/ Abwasser                    | 21.715,00 €    |
| Futter                              | 146.349,00 €   |
| Reinigung                           | 17.675,00 €    |
| Bewachung/Sicherheitsdienst         | 62.620,00 €    |
| Aufwand Kassierung                  | 33.330,00 €    |
| Reparaturen und Instandhaltung      | 72.215,00 €    |
| Ämterumlagen                        | 39.899,02 €    |
| Parkpflege                          | 52.520,00 €    |
| Buchaltung                          | 20.200,00 €    |
| Jahresabschluss/ Wirtschaftsprüfung | 23.230,00 €    |
| Aufwand Abfallbeseitigung           | 34.340,00 €    |
| Betreuung Hard- und Software        | 28.574,39 €    |
| Kosten für Werbung                  | 50.000,00€     |
| Werterhalt                          | 379.000,00 €   |
| sonstige Kosten                     | 137.128,81 €   |