# Jugendkulturzentrum Glad-House

Eigenbetrieb der Stadt Cottbus / Chośebuz

# Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2015

Arbeitsstand: 08.01.2015

#### Inhalt:

- Festsetzungen
- Erfolgsplan
- Finanzplan

#### Anlagen:

- Vorbericht
- Übersicht Verpflichtungsermächtigungen sowie Auswirkungen auf die Haushaltswirtschaft der Stadt Cottbus
- Stellenübersicht
- Investitionsplan
- Eräuterungen zum Erfolgsplan

# Wirtschaftsplan Jugendkulturzentrum Glad-House

# Festsetzungen nach § 14 Abs. 1 Nr. 1 EigV für das Wirtschaftsjahr 2015

Aufgrund des § 7 Nr. 3 und des § 14 Abs. 1 der Eigenbetriebsverordnung hat die Stadtverordnetenversammlung durch Beschluss vom ... den Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2015 festgestellt:

### 1. Es betragen

1.1. im Erfolgsplan	
die Erträge	1.275.540 €
die Aufwendungen	1.327.140 €
der Jahresgewinn	
der Jahresverlust	-51.600 €
1.2. im Finanzplan	
Mittelzufluss/Mittelabfluss aus laufender Geschäftstätigkeit	0€
Mittelzufluss/Mittelabfluss aus der Investitonstätigkeit	-14.000 €
Mittelzufluss/Mittelabfluss aus der Finanzierungstätigkeit	14.000 €
2. Es werden festgesetzt	
2.1. der Gesamtbetrag der Kredite auf	0€
2.2. der Gesamtbetrag der Verpflichtungs ermächtigungen auf	0 €
Cottbus,	
Holger Kelch	

# Erfolgsplan 2015

		Ist	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
		2013	2014	2015	2016	2017	2018
Nr.		€	€	€	€	€	€
1.	Umsatzerlöse	520.607	561.500	553.000	553.000	553.000	553.000
2.	Erhöhung od. Verminderung. d. Bestands an fertigen u. unfertigen Erzeugnissen		001.000	000.000	000.000	000.000	000.000
3	Andere aktivierte Eigenleistungen						
4.	Sonstige betriebliche Erträge	660.759	653.200	722.540	734.740	742.220	749.620
	dav. Auflösung von Sonderposten mit Rücklageanteil	74.779	79.000	82.040	89.240	91.720	94.120
5.	Materialaufwand	273.532	267.700	267.500	267.500	267.500	267.500
	a) Aufwendungen f. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe u. f. bezogene Waren	65.750	75.700	64.000	64.000	64.000	64.000
	b) Aufwend. f. bezogene Leistungen	207.782	192.000	203.500	203.500	203.500	203.500
6.	Personalaufwand	530.621	534.300	552.100	557.100	562.100	567.100
	a) Löhne und Gehälter	530.621	534.300	552.100	557.100	562.100	567.100
	b) soziale Abgaben u. Aufwendungen f. Altersversorgung u. f. Unterstützung						
	dav. f. Altersversorgung						
7.	Abschreibungen	126.427	125.000	133.640	140.840	143.320	145.720
8.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	378.347	362.200	373.900	373.900	373.900	373.900
	dav. Zuführungen zu Sonderposten m. Rücklageanteil						
	Betriebsergebnis	-127.561	-74.500	-51.600	-51.600	-51.600	-51.600
9.	Erträge aus Beteiligungen						
	dav. aus verbundenen Unternehmen						
10.	Erträge aus anderen Wertpapieren u. Ausleihungen d. Finanzanlagevermögen						
	dav. aus verbundenen Unternehmen						
11.	Sonstige Zinsen u. ähnliche Erträge						
	dav. aus verbundenen Unternehmen						
12.	Abschreibungen auf Finanzanlagen u. auf Wertpapiere d. Umlaufvermögens						
13.	Zinsen u. ähnliche Aufwendungen						
	dav. an verbundene Unternehmen						
	Finanzergebnis						
	Ergebnis d. gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-127.561	-74.500	-51.600	-51.600	-51.600	-51.600
	Außerordentliche Erträge						
	Außerordentliche Aufwendungen						
	Außerordentliches Ergebnis						
_	Steuern v. Einkommen u. vom Ertrag						
	Sonstige Steuern						
20.	Jahresgewinn/Jahresverlust	-127.561	-74.500	-51.600	-51.600	-51.600	-51.600
	nachrichtlich: Verwendung des Jahresergebnisses						
	Jahresgewinn z. Einstellung in Rücklagen						
	Jahresverlust durch Träger/Gesellschafter auszugleichen						
	Jahresgewinn z. Abführung an Träger/Gesellschafter						
	Jahresergebnis auf neue Rechnung vorzutragen	-127.561	-74.500	-51.600	-51.600	-51.600	-51.600

### Finanzplan 2015

			Tr				
		Ist	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
		2013	2014	2015	2016	2017	2018
-	Ein- und Auszahlungsarten	TEUR	€	€	€	€	€
1.	± Jahresgewinn/Jahresverlust	-128	-74.500	-51.600	-51.600	-51.600	-51.600
2.	± Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände d. Anlagevermögens	126	125.000	133.640	140.840	143.320	145.720
3.	± Abschreibungen/Zuschreibungen auf Sonderposten zum Anlagevermögen	-75	-79.000	-82.040	89.240	91.720	94.120
4.	± Zunahme/Abnahme d. Rückstellungen	7					
5.	± Gewinn/Verlust aus d. Abgang d. Anlagevermögens						
6.	± sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen u. Erträge						
7.	± Zunahme/Abnahme d. Vorräte, d. Forderungen aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- od. Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	185					
8.	± Zunahme/Abnahme d. Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer						
	Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-114					
9.	■ Mittelzu-/Mittelabfluss aus laufender Geschäftstätigkeit	1	-28.500	0	0	0	0
10.	+ Einzahlungen aus Investitionszuwendungen						
11.	+ Einzahlungen aus Abgängen v. Gegenständen d. Sachanlagevermögens						
12.	+ Einzahlungen aus Abgängen immaterieller Vermögensgegenstände						
13.	+ Einzahlungen aus Abgängen d. Finanzanlagevermögens						
14.	+ sonst. Einzahlungen aus Investitionstätigkeit						
15.	= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit						
16.	- Auszahlungen f. Investitionen in d. Sachanlagevermögen	-128	-10.000	-14.000	-36.000	-34.000	-19.000
17.	- Auszahlungen f. Investitionen in immaterielle Vermögensgegenstände						
18.	- Auszahlungen f. Investitionen i. d. Finanzanlagevermögen						
19.	- sonstige Auszahlungen aus Investitionstätigkeit						
20.	= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	-128	-10.000	-14.000	-36.000	-34.000	-19.000
21.	= Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Investitionstätigkeit	-128	-10.000	-14.000	-36.000	-34.000	-19.000
22.	+ Einzahlungen aus d. Aufnahme v. Krediten f. Investitionen						
23.	+ Sonstige Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit (o. Kassenkredite)						
24.	+ Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen						
25.	+ Einzahlungen aus Sonderposten zum Anlagevermögen	148	10.000	14.000	36.000	34.000	19.000
26.	+ Einzahlungen aus passivierten Ertragszuschüssen						
27.	= Einzahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit	148	10.000	14.000	36.000	34.000	19.000
28.	- Auszahlungen f. d. Tilgung v. Krediten f. Investitionen						
29.	- Sonstige Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit (o. Kassenkredite)						
30.	- Auszahlungen an d. Gemeinde						
31.	- Auszahlungen aus d. Rückzahlung v. Sonderposten zum Anlagevermögen						
32.	- Auszahlungen aus d. Rückzahlung v. passivierten Ertragszuschüssen						
33.	= Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit						
34.	■ Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Finanzierungstätigkeit	148	10.000	14.000	36.000	34.000	19.000
35.	+ Einzahlungen aus d. Auflösung v. Liquiditätsreserven						
36.	- Auszahlungen an Liquiditätsreserven						
37.	= Saldo aus d. Inanspruchnahme v. Liquiditätsreserven						
38.	= Zahlungswirksame Veränderung d. Finanzmittelbestandes	22	-28.500				
39.	+ Finanzmittelbestand bzw. voraussichtlicher Bestand an eigenen Zahlungsmitteln am Anfang d. Periode	74	90.400	3.000	3.000	3.000	3.000
40.	= Voraussichtlicher Finanzmittelbestand am Ende d. Periode	96	61.900	3.000	3.000	3.000	3.000

#### Vorbericht 2015

1. Das Jugendkulturzentrum Glad-House ist ein Eigenbetrieb der Stadt Cottbus, der die Aufgabe hat, kulturelle und kulturpädagogische Angebote für Jugendliche und junge Erwachsene zu organisieren. Dies wird durch Musik- und andere Veranstaltungen, einen nichtgewerblichen kommunalen Kinospielbetrieb und Angebote in einer Literatur- und Medienwerkstatt realisiert.

Der Eigenbetrieb verfügt über eine selbstorganisierte veranstaltungsbezogene Gastronomie.

- 2. Die Gemeinnützigkeit wurde durch das Finanzamt It. Bescheid vom 21.02.2014 anerkannt. Steuerpflichtig ist das Glad-House mit der Gastronomie.
- 3. Für die Angelegenheiten des Eigenbetriebes sind zuständig:
- a) Stadtverordnetenversammlung
- b) Werksausschuss
- c) Werkleitung

Als Werkleiter des Eigenbetriebes wurde Jürgen Dulitz eingesetzt. Er trägt die Verantwortung für die wirtschaftliche Führung des Jugendkulturzentrums Glad-House nach kaufmännischen Grundsätzen für die laufende Betriebsführung und die Personalangelegenheiten.

- 4. Die Eigenerwirtschaftung einschließlich der Einwerbung von Drittmitteln (Projektförderung, Spenden, Sponsoring u.ä.) beträgt 553.000 € für die Planungsperiode. Das entspricht 43,3 % der Gesamtleistung.
- 5. Dieser Wirtschaftsplan geht von einer Förderung von 90.000 € durch das Kulturministerium des Landes aus. Das entspricht einer Erhöhung gegenüber den Vorjahren von 15.000 €, die im Rahmen der Neuausrichtung für die Landesförderung der Soziokultur angestrebt wird. Diese Mittel dienen vorrangig der finanziellen Unterstützung der kulturellen Bildungsangebote der Einrichtung.
- 6. Das Zuschussvolumen der Stadt Cottbus beläuft sich auf 550.500 € (Betriebskostenzuschuss). Die erforderliche Steigerung um 69,3 T€ gegenüber dem Plan 2014 hebt Zuschussreduzierungen der Jahre 2008 bis 2012 teilweise auf und ist der tariflichen Entwicklung der Personalkosten, der Übernahme der Kosten für die Auszubildenden sowie höheren Aufwendungen für Wartungen und allgemeine Betriebskosten geschuldet. Ämterumlagen in Höhe von geplanten 22,8 T€ fließen wieder an die Stadt zurück.

Die Senkung der Zuschüsse um 100 T€ in den Jahren 2008 bis 2012 bei gleichzeitiger Steigerung von Betriebskosten und der Notwendigkeit, die tarifliche Entwicklung durch den Eigenbetrieb selbst aufzufangen hat zum einen zu einer schrittweisen Reduzierung von festangestelltem Personal geführt und zum anderen Liquiditätsreserven der Wirtschaftsjahre bis 2011 abgeschmolzen. Für Ende 2014 ist davon auszugehen, dass keine Liquiditätsreserven mehr vorhanden sein werden.

Soll der Eigenbetrieb mit seinem gemeinnützigen, soziokulturellen Profil und in der gegenwärtigen Angebotsstruktur (Veranstaltungsangebote, Obenkino und Kulturwerkstatt) und -vielfalt handlungsfähig bleiben, ist die teilweise Rücknahme der Kürzungen einerseits und eine Erhöhung der Landeszuwendungen andererseits unumgänglich.

7. Die Ertragslage bei den Veranstaltungs- und gastronomischen Erlösen soll 2015 gegenüber dem Ist 2013 leicht ansteigen.

Wirkt sich die stärkere Ausrichtung der Angebote des Jugendkulturzentrums auf Veranstaltungen mit soziokulturellem Profil auch eher erlösmindernd aus, kann zugleich festgestellt werden, das dieses Angebot von den entsprechenden Zielgruppen honoriert wird und das Alleinstellungsmerkmal gemäß der Satzung des Eigenbetriebes darstellt.

Auch für die nächsten Jahre soll sich die Ertragslage auf einem Niveau um 550 T€ stabilisieren. Werden die Zuschüsse nicht angepasst, hätte dies Auswirkungen auf die Personalstärke und damit auf das Profil des Eigenbetriebes. Eine Reduzierung von Angeboten wäre zwangläufig die Folge. Andererseits ist festzuhalten, dass die vorhandene räumliche und technische Infrastruktur mindestens den momentanen Umfang an eigenen Mitarbeitern benötigt, um effizient ausgelastet zu werden.

- 8. Für 2015 plant der Eigenbetrieb Investitionen in Höhe von insgesamt 14.000 €. Insbesondere ist eine Ersatzbeschaffung der Hebebühne aus dem Baujahr 1989 geplant, die der Veranstaltungsvor- und nachbereitung dient. Diese ist jährlich vom TÜV zu prüfen und eine weitere Nutzungsgenehmigung des Gerätes ist auf Grund des Alters und des Verschleißes fragwürdig.
- Schrittweise soll auch in diesem Jahr die Lichttechnik im Haus auf LED umgerüstet werden, um die Stromkosten zu verringern. Eine eventuelle Kofinanzierung aus Mitteln der Soziokultur für investive Maßnahmen des Ministeriums für Wissenschaft, Forschung und Kultur wird geprüft.

  1.500 € sollen für Software (Antivirenprogramm) und Ersatzbeschaffung von PC-
- 1.500 € sollen für Software (Antivirenprogramm) und Ersatzbeschaffung von PC Technik dienen.
- 9. Der Eigenbetrieb beabsichtigt nicht Darlehn aufzunehmen und hat keine laufenden Darlehnsverpflichtungen. Auf die entsprechende Anlage It. EigV wird daher verzichtet.
- 10. Vorliegender Wirtschaftsplan soll die Liquidität des Eigenbetriebes für 2015 sichern.
- 11. Das Jahresergebnis in Höhe eines Fehlbetrages von 51,6 T€ bildet ausschließlich Verluste aus Abschreibungen ab und soll auf neue Rechnung vorgetragen werden.

# Übersicht der Verpflichtungsermächtigungen und der sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde auswirkenden Einnahmen und Ausgaben

#### Ubersicht über die aus Verpflichtsermächtigungen voraussichtlich fällig werdenden Ausgaben (§ 17 Abs. 1 EigV)

Verpflichtungsermächtigungen des Jahres	Voraussichtlich fällige Ausgaben - in T€ -			
	2015	2016	2017	2018
keine				
Nachrichtlich im Finanzplan vorgesehene Kreditaufnahme	keine	keine	keine	keine

#### B Übersicht über die Einnahmen und Ausgaben, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde auswirken (§ 17 Abs. 2 EigV)

		Ist	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
1		2013	2014	2015	2016	2017	2018
Nr.	Bezeichnung	€	€	€	€	€	€
	Einzahlungen	1					
1.	Zuschüsse der Gemeinde	585.200	566.200	654.500	681.500	684.500	674.500
1	davon als Kapitalzuschüsse	1	.				İ
	- zum Ausgleich liquiditätswirks. Verluste	1	.				İ
i	davon als Investitionszuschüsse	35.000	10.000	14.000	36.000	34.000	19.000
i	davon als Betriebskostenzuschüsse	550.200	556.200	640.500	645.500	650.500	655.500
i	davon Stadt		.	550.500	555.500	560.500	565.500
1	davon Land	1	.	90.000	90.000	90.000	90.000
i	davon als Verlustausgleichszuschüsse	i			ĺ	ĺ	
2.	Darlehen der Gemeinde	i					I
3.	Sonstige Einzahlungen der Gemeinde		.				I
	Einzahlungen gesamt	585.200	566.200	654.500	681.500	684.500	674.500
	Auszahlungen						 
1.	Ablieferungen an die Gemeinde	11.169	11.300	17.800	17.500	17.500	17.500
	- von Gewinnen	,					I
	- von Konzessionsabgaben	,					I
1	- von Verwaltungskostenbeiträgen	11.169	11.300	17.800	17.500	17.500	17.500
1	- bei Eigenkapitalentnahmen	1	.				I
2.	Tilgung von Darlehen der Gemeinde	,					I
3.	sonstige Auszahlungen an die Gemeinde	1				_	<u> </u>
	Auszahlungen gesamt	11.169	11.300	17.800	17.500	17.500	17.500

## Stellenübersicht 2015

Teil 1 - Tariflich Beschäftigte

	Plan	Plan	Zahl der tatsächlich	
			besetzten Stellen	
	2014	2015	am 30.06. des	
			Vorjahres	
Entgeltgruppen	Anzahl Stellen	Anzahl Stellen	Vorjanics	Erläuterungen
2 Ü				
3				
4				
5	3	4	4	
6	1	1	1	
7				
8	5	4	4	
9	1	1	1	
10				
11	1	1	1	
12				
13				
14				
gesamt	11	11	11	

### **Teil 2 - Besondere Abschnitte**

1. Probeämter, Anwärter und Auszubildende

Plan  Beschäftigt al 01.10. des 2015  Vorjahres  Bezeichnung Art der Vergütung Anzahl Stellen  Azubi  2 2 2	
---	--

2. Beschäftigte, die von der Dienst-/Arbeitsleistung freigestellt sind

	Plan 2014	Plan 2015	
Entgeltgruppe	Anzahl Stellen	Anzahl Stellen	Erläuterungen

# **Investitionsplan 2015**

	Planjahr		Folgejahre		Summe
	2015	2016	2017	2018	Jahre
Nr. Maßnahme	€	€	€	€	€
Gebäude und bauliche Anlagen					
1					
2					
3					
5					
6					
Technische Anlagen und Maschinen	10.000	34.000			44.000
1 Hebebühne	10.000				10.000
2 Klimaanlage Obenkino		34.000			34.000
3					
5					
6					
Betriebs- und Geschäftsausstattungen	4.000	2.000	34.000	19.000	59.000
1 Veranstaltungstechnik	2.500		32.000	17.000	51.500
2 Büroausstattung / Computertechnik	1.500	2.000	2.000	2.000	7.500
3					
Investitionen gesamt	14.000	36.000	34.000	19.000	103.000
Investitionen gesamt	14.000	36.000	34.000	19.000	103.000
Summe der einzahlungswirksamen Veränderungen des Finanzmittelbestandes für o. g. Investitionen	14.000	36.000	34.000	19.000	103.000
Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit					
Abschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögen					
Mittelzufluss aus der Investitionstätigkeit					
Einzahlungen aus Investitionszuwendungen					
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens					
sonstige Einzahlungen aus Investitionstätigkeit					
Mittelzufluss aus der Finanzierungstätigkeit		36.000	34.000	19.000	103.000
Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten für Investitionen		00.000	J-1.000	15.550	.00.000
Sonstige Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit					
Einzahlungen aus Sonderposten zum Anlagevermögen	14.000	36.000	34.000	19.000	103.000
Einzahlungen aus d. Auflösung v. Liquiditätsreserven	14.500	00.000	01.000	10.000	100.000
Elitzaniungen aus d. Autiosung v. Elquiditatsreserven					

Jugenukuku zenti um Giau-nouse	
Erfolgsplan 2015	
A. Erträge	
1. Umsatzerlöse	
1.1. Erträge aus Kulturbetrieb	255.000,00€
1.2. Erträge aus Vermietungen	23.000,00€
1.3. Umsatz aus Gastronomie	275.000,00€
1.4. Erlöse Verwaltung	0,00€
Umsatzerlöse gesamt:	553.000,00 €
2. Sonstige betriebliche Erträge	
2.1. Zuschuss der Stadt Cottbus	550.500,00 €
2.2. Förderung MfWFK	90.000,00 €
2.3. Zuschuß Zivi/Freiwillige	0,00 €
2.4. periodenfremde Erträge	0,00 €
2.5. Ertr. Aufl. Sopo (stfr. Rückl.)	82.040,00 €
2.6. Zuschuss Spende	0,00 €
2.7. Projektförderung	0,00 €
2.8. Versicherungsentschädigung	0,00 €
Sonstige betriebliche Erträge gesamt:	722.540,00 €
Erträge gesamt:	1.275.540,00 €
B. Aufwendungen	
1. Materialaufwand	
1.1. Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	
1.1.1. Wareneinsatz	60.000,00€
1.1.2. Verbrauchsmaterial Gastronomie	2.000,00€
1.1.3. Betriebsbedarf Gastronomie	2.000,00€
1.1.4. Aufwendungen für Spiel u. Gestaltung	0,00€
1.1.5. Fahrtkosten Gastronomie	0,00€
umme Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsst.	64.000,00 €
2.2. Aufwendungen für bezogene Leistungen	
	28.000,00€
1.2.1. Aufwand Werkverträge     1.2.2. Werterhaltung u. Reparaturen Gastronomie	4.000,00 €
1.2.3. Nebenkosten Getränkeausschank	86.000,00 €
1.2.4. Gagen und Künstlerhonorare	70.000,00 €
1.2.5. Sonstige Honorare	15.500,00 €
Summe Aufwendungen für bezogene Leistungen	203.500,00 €
Materialaufwand gesamt:	267.500,00 €
	20000,00 €
2. Personalaufwand	
2.1. Löhne und Gehälter	
2.1.1. Aufwand Mitarbeiter	548.500,00 €
2.1.2. Aufwand ABM Kräfte	0,00€
2.1.3. Aufwand Zivildienstleistende/Freiwillige	3.600,00€
Personalaufwand gesamt:	552.100,00 €
2 Abashusibanasa	
3. Abschreibungen	40 540 00 0
3.1. Abschreibungen auf Betriebsausstattung	48.540,00 €
3.2. Abschreibung auf Gebäude	85.100,00 €
Abschreibungen gesamt:	133.640,00 €

<u></u>	
4 Campting betwiebliebe Auftrendungen	Dlan 2015
4. Sonstige betriebliche Aufwendungen	Plan 2015
4.1. Raumkosten	2 000 00 0
4.1.1. Instandhaltung Gebäude u. Anlagen	2.000,00€
4.1.2. Heizkosten	28.000,00€
4.1.3. Wasser/Abwasser	3.500,00 €
4.1.4. Reinigung	11.500,00 €
4.1.5. Entsorgung	2.200,00€
4.1.6. Strom	25.000,00€
4.1.7. Betriebsbedarf beweglicher Anlagen	4.800,00€
4.1.8. Kleinmaterial Gebäude u. Anlagen	400,00€
4.1.9. Wartung/Reparatur bewegl. Anlagen	14.000,00€
Summe Raumkosten:	91.400,00 €
4.2. Verschiedene betriebliche Kosten	
4.2.1. Mitgliedsbeiträge(Verbandsarbeit)	1.700,00€
4.2.2. Dienstreisen und Fahrtaufwendungen	900,00€
4.2.3. Fortbildung(Fachtagungen,-messen,u.a.)	0,00€
4.2.4. Verbrauchsmaterial	1.600,00€
4.2.5. Telefon/Fax/Internet	1.900,00€
4.2.6. Porto/Versand	2.000,00€
4.2.7. Bürobedarf	600,00€
4.2.8. Zeitschriften u. Bücher	800,00€
4.2.9. Beratung und Prüfungen	11.000,00€
4.2.10. Gebühren	300,00 €
4.2.11. Ämterumlagen/Gebäude- u. Haftpflichtver	·
4.2.12. Aufwendungen Werksausschuss	200,00 €
Summe Verschiedene betriebliche Kosten	43.800,00 €
4.3. Kosten des Kulturbetriebes	10.000,000
4.3.1. Produktionskosten Veranstaltung	80.000,00€
4.3.2. Reisekosten Künstler	2.200,00 €
4.3.3. Übernachtungskosten Künstler	7.500,00 €
4.3.4. Technikkosten Veranstaltungen	7.500,00 €
4.3.5. Security-Kosten	22.000,00 €
4.3.6. Organisationskosten Veranstaltungen	45.000,00 €
4.3.7. Cateringkosten Künstler	10.000,00 €
4.3.8. Filmkosten	
	18.000,00 €
4.3.9. Werbungskosten	26.000,00 €
4.3.10. Verbrauchs- u. Dekorationsmaterial	4.000,00€
4.3.11. GEMA-Kosten	10.000,00€
4.3.12. KSK	4.500,00 €
4.3.13. Literaturwettbewerb/Publikationen	2.000,00€
Summe Kosten des Kulturbetriebes	238.700,00 €
Sonstige betriebliche Aufwendungen gesamt:	373.900,00 €
<u>Aufwendungen gesamt:</u>	<u>1.327.140,00 €</u>
3.1. Erträge	1.275.540,00 €
3.2. Aufwendungen	1.327.140,00€
Überschuss / - Fehlbetrag	-51.600,00€