Eigenbetrieb der Stadt Cottbus / Chośebuz

Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2011

Arbeitsstand: 03.02.2011

Inhalt:

- Festsetzungen
- Erfolgsplan
- Finanzplan

Anlagen:

- Vorbericht
- Übersicht Verpflichtungsermächtigungen sowie Auswirkungen auf die Haushaltswirtschaft der Stadt Cottbus
- Stellenübersicht
- Investitionsplan
- Erläuterungen zum Erfolgsplan

Seite 1/10 Arbeitsstand: 03.02.2011

Wirtschaftsplan Sportstättenbetrieb der Stadt Cottbus

Festsetzungen nach § 14 Abs. 1 Nr. 1 EigV für das Wirtschaftsjahr 2011

Aufgrund des § 7 Nr. 3 und des § 14 Abs. 1 der Eigenbetriebsverordnung hat die Stadtverordnetenversammlung durch Beschluss vom den Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2011 festgestellt:

1. Es betragen

1.1. im Erfolgsplan	
die Erträge	8.382.300 €
die Aufwendungen	9.859.400 €
der Jahresgewinn	
der Jahresverlust	-1.477.100 €
1.2. im Finanzplan	
Mittelzufluss/Mittelabfluss aus laufender Geschäftstätigkeit	526.700 €
Mittelzufluss/Mittelabfluss aus der Investitonstätigkeit	0€
Mittelzufluss/Mittelabfluss aus der Finanzierungstätigkeit	-493.000 €
2. Es werden festgesetzt	
2.1. der Gesamtbetrag der Kredite auf	0€
2.2. der Gesamtbetrag der Verpflichtungs- ermächtigungen auf	0€
Cottbus,	

Arbeitsstand: 03.02.2011

Frank Szymanski

Oberbürgermeister der Stadt Cottbus

Erfolgsplan 2011

		-		-		
	2009	2010	2011	2012	2013	2014
N.	₩	Ψ	Ψ	€	€	€
Umsatzerlöse	2.327.740	2.730.200	2.931.500	3.089.200	2.877.400	2.829.800
3. Andere aktivierte Eigenleistungen						
I. Sonstige betriebliche Erträge	5.196.734	4.399.400	5.450.800	5.168.300	4.895.900	4.841.300
dav. Auflösung von Sonderposten mit Rücklageanteil	54.997	51.000	314.000	314.000	314.000	314.000
5. Materialaufwand	241.932	275.000	288.600	345.800	345.800	345.800
a) Aufwendungen f. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe u. f. bezogene Waren						
b) Aufwend. f. bezogene Leistungen						
6. Personalaufwand	2.875.251	3.107.600	3.179.200	3.179.200	3.147.400	3.096.800
a) Löhne und Gehälter	2.366.161					
b) soziale Abgaben u. Aufwendungen f. Altersversorgung u. f. Unterstützung	209.090					
dav. f. Altersversorgung	67.756					
7. Abschreibungen	2.097.225	2.120.000	2.444.500	2.444.500	2.444.500	2.444.500
	5.036.915	3.085.200	3.897.800	3.990.800	3.696.200	3.648.600
dav. Zuführungen zu Sonderposten m. Rücklageanteil						
Betriebsergebnis	-2.726.849	-1.458.200	-1.427.800	-1.702.800	-1.860.600	-1.864.600
9. Erträge aus Beteiligungen						
10. Erträge aus anderen Wertpapieren u. Ausleihungen d. Finanzanlagevermögen						
dav. aus verbundenen Unternehmen						
1. Sonstige Zinsen u. ähnliche Erträge						
dav. aus verbundenen Unternehmen						
2. Abschreibungen auf Finanzanlagen u. auf Wertpapiere d. Umlaufvermögens						
13. Zinsen u. ähnliche Aufwendungen	29.205	27.200	25.100	17.100	11.100	8.700
dav. an verbundene Unternehmen						
Finanzergebnis	-29.205	-27.200	-25.100	-17.100	-11.100	-8.700
14. Ergebnis d. gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-2.756.054	-1.485.400	-1.452.900	-1.719.900	-1.871.700	-1.873.300
15. Außerordentliche Erträge						
16. Außerordentliche Aufwendungen						
17. Außerordentliches Ergebnis						
18. Steuern v. Einkommen u. vom Ertrag						
19. Sonstige Steuern	26.455	24.200	24.200	24.200	24.200	24.200
20. Jahresgewinn/Jahresverlust	-2.782.509	-1.509.600	-1.477.100	-1.744.100	-1.895.900	-1.897.500
nachrichtlich: Verwendung des Jahresergebnisses						
Jahresgewinn z. Einstellung in Rücklagen						
Jahresverlust durch Träger/Gesellschafter auszugleichen						
Jahresgewinn z. Abführung an Träger/Gesellschafter						
	100	4 500 600	4 477 400	1 744 400	4 000 000	4 007 500

Arbeitsstand: 03.02.2011 Seite 3/10

Finanzplan 2011

	lst	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Nr. Ein- und Auszahlungsarten	T€	¥	Ψ	€	Ψ	÷
1. ± Jahresgewinn/Jahresverlust	-2.783	-1.509.600	-1.477.100	-1.744.100	-1.895.900	-1.897.500
2. ± Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände d. Anlagevermögens	2.097	2.120.000	2.444.500	2.444.500	2.444.500	2.444.500
3. ± Abschreibungen/Zuschreibungen auf Sonderposten zum Anlagevermögen		-51.000	-314.000	-314.000	-314.000	-314.000
4. ± Zunahme/Abnahme d. Rückstellungen	175	-68.500	-126.700	-188.500	-169.200	-120.800
+I						
+1						
7. ± Zunahme/Abnahme d. Vorräte, d. Forderungen aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Aktiva, die						
	628					
8. ± Zunahme/Abnahme d. Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der						
Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-445					
9. = Mittelzu-/Mittelabfluss aus laufender Geschäftstätigkeit	-327	490.900	526.700	197.900	65.400	112.200
10. + Einzahlungen aus Investitionszuwendungen	6.132	9.226.000	1.169.580	1.700	1.700	40.000
11. + Einzahlungen aus Abgängen v. Gegenständen d. Sachanlagevermögens						
12. + Einzahlungen aus Abgängen immaterieller Vermögensgegenstände						
13. + Einzahlungen aus Abgängen d. Finanzanlagevermögens						
14. + sonst. Einzahlungen aus Investitionstätigkeit						
15. = Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	6.132	9.226.000	1.169.580	1.700	1.700	40.000
16 Auszahlungen f. Investitionen in d. Sachanlagevermögen	-5.390	-9.226.000	-1.169.580	-1.700	-1.700	-40.000
17 - Auszahlungen f. Investitionen in immaterielle Vermögensgegenstände						
- 1						
_	-5.390	-9.226.000	-1.169.580	-1.700	-1.700	-40.000
- Mittelzufluss/Mittelahfluss aus d'Investitionstätigkeit	CVZ				-	
_	74.					
+ Einzahlungen aus passivierten Ertragszuschüssen						
\blacksquare	0	0	0	0	0	0
1	-489	-490.900	-493.000	-188.400	-54.600	-57.000
1						
•						
31. - Auszahlungen aus d. Rückzahlung v. Sonderposten zum Anlagevermögen						
32. - Auszahlungen aus d. Rückzahlung v. passivierten Ertragszuschüssen						
33. = Auszahlungen aus d. Finanzierungstätigkeit	-489	-490.900	-493.000	-188.400	-54.600	-57.000
34. = Mittelzufluss/Mittelabfluss aus d. Finanzierungstätigkeit	-489	-490.900	-493.000	-188.400	-54.600	-57.000
35. + Einzahlungen aus d. Auflösung v. Liquiditätsreserven						
36 Auszahlungen an Liquiditätsreserven						
37. = Saldo aus d. Inanspruchnahme v. Liquiditätsreserven	0	0	0	0	0	0
38. = Zahlungswirksame Veränderung d. Finanzmittelbestandes	-74	0	33.700	9.500	10.800	55.200
39. + Finanzmittelbestand bzw. voraussichtlicher Bestand an eigenen Zahlungsmitteln am Anfang d. Periode	103	29.000	29.000		72.200	83.000
40. = Voraussichtlicher Finanzmittelbestand am Ende d. Periode	29	29.000	62.700		83.000	138.200

Arbeitsstand: 03.02.2011 Seite 4/10

Vorbericht 2011

Der Wirtschaftsplan 2011 des Sportstättenbetriebes der Stadt Cottbus basiert auf der Grundlage der neuen Eigenbetriebsverordnung des Landes Brandenburg. Entsprechend der angepassten und durch die Stadtverordnetenversammlung bestätigten Betriebssatzung für den Sportstättenbetrieb bleibt der Eigenbetrieb der Stadt ein Dienstleister für den Sport und verantwortlich für die Betreibung und Bewirtschaftung seiner kommunalen Sportanlagen.

Schwerpunktaufgaben sind vorrangig die Erfüllung der Schulträgerpflichten für die Lausitzer Sportschule, einschließlich der Unterbringung der ca. 320 Schülerinnen und Schüler im Haus der Athleten, die Sicherung des Spitzen-, Nachwuchs-, Breiten-, Behinderten- sowie des Kinder- und Jugendsportes vieler Sportvereine der Stadt.

Durch die Landesregierung wurden finanzielle Mittel aus dem Konjunkturpaket II für die Nachwuchsentwicklung der Lausitzer Sportschule im Jahre 2009 bereit gestellt.

Folgende Sportanlagen konnten damit im Jahre 2010 gebaut bzw. fertig gestellt werden:

- Sportanlage Am Priorgraben
- Sportanlage Poznaner Straße
- Leichtathletikhalle im Sportzentrum

Die neuen Sportanlagen werden ebenfalls durch den Sportstättenbetrieb als Eigenbetrieb der Stadt effektiv bewirtschaftet und vorrangig zur Verbesserung der Nachwuchsentwicklung der Lausitzer Sportschule zur Nutzung bereit gestellt.

Die im Rahmen der Spitzensportförderung im Jahre 2010 sanierten beiden Turnhallen, einschließlich des Sozialtraktes sowie des Kraftraumes, werden erheblichen Einfluss bei der Minimierung der Betriebs- und Unterhaltungskosten zukünftig beim Sportstättenbetrieb führen.

Mit der Fertigstellung der o.g. Sportanlagen erweitern sich ab dem Jahre 2011 damit zugleich die Sportangebote für viele Sportvereine der Stadt Cottbus. Die noch offenen Baumaßnahmen im Rahmen des KP II werden bis spätestens 30.10.2011 abgeschlossen sein.

Es handelt sich dabei um folgende Anlagen:

- Funktionsgebäude Fußball im Sportzentrum
- Erneuerung der Kunstrasenbelages im o.g. Objekt

Da für den Bau der Sportanlagen zu 100% Vorsteuern gezogen wurden, ist damit auch der Eigenbetrieb verpflichtet, 100% Umsatzsteuer dem Finanzamt gegenüber zu entrichten. Für die entgeltpflichtige Nutzung der Sportstätten durch die Vereine führt der Eigenbetrieb die entsprechende Umsatzsteuer ab. Für die hoheitlichen Aufgaben wie dem Schulsport und die Spitzensportförderung erfolgt die anteilige Steuerpflicht über die unentgeltliche Wertabgabe.

Durch die Gesetzesänderung nach europäischem Recht i.V.m. § 15a UStG hat sich seit dem Jahre 2005 die Berechnungsgrundlage der unentgeltlichen Wertabgabe für den steuerlichen Anteil der hoheitlichen Nutzungsanteile grundlegend gegenüber der bisherigen Verfahrensweise geändert.

Seite 5/10 Arbeitsstand: 03.02.2011

Die Änderung des § 15a UStG hat finanziell zur Folge, dass für den jährlichen Steueranteil der unentgeltlichen Wertabgabe gegenüber der vorherigen Verfahrensweise von 33 Jahre Abschreibung zukünftig ausgehend von den Anschaffungskosten lediglich nach 10 Jahren Bemessungsgrundlage. herangezogen werden.

Auf Grund der sehr umfangreichen Investitionen in den Jahren 2009-2011in Höhe von ca. 17,0 Mill € ist für den Wirtschaftsplan 2011 ein erheblicher Mehraufwand in Höhe von 283,3 T€ einen erheblichen Mehraufwand für die unentgeltliche Wertabgabe. Weitere Erhöhungen des BKZ gegenüber dem Wirtschaftsplanes 2010 ergeben sich im Bereich der Betriebs- und Unterhaltungskosten, der Reinigungsleistungen und der Gebäudeversicherung für die fertig gestellten Objekte nach der Sanierung. Im Sanierungszeitraum 2009/2010 wurden im Wirtschaftsplan 2010 diese Kosten entsprechend des Baufortschrittes weitestgehend minimiert bzw. fielen gänzlich weg.

lm Jahre 2011 werden für den Anteil der Betriebs- und Unterhaltungskosten der neuen Objekte nach Fertigstellung ein finanzieller Mehraufwand in Höhe von **195,0 T€** gegenüber 2010 benötigt.

Eine weitere Anhebung des Betriebskostenzuschusses in Höhe von **20,0 T€** ergibt sich auf Grund des Winterdienstes. Dieser Mehrbedarf resultiert aus den Erfahrungen der letzten Wintersaison 2010/2011.

Schwerpunkte der Schnee- und Eisberäumung:

- Beräumung der Kunstrasenplätze
- Verkehrssicherungspflicht Stadion der Freundschaft und Sportzentrum.

Bei Beibehaltung der jetzigen Struktur des Sportstättenbetriebes werden weitere Kosten in Höhe von ca. 67,7 T€ im Bereich der WE-Maßnahmen in den Außensportanlagen benötigt. Hier handelt es sich vorrangig um Instandhaltungsarbeiten von Dächern und Fassaden.

Die im Wirtschaftsplan 2011 untersetzten finanziellen Aufwendungen sowie Erträge sichern weitestgehend die Bewirtschaftung aller dem Sportstättenbetrieb zugeordneten Sportanlagen.

Die finanziellen Aufwendungen zur Sicherung der Investitions- bzw. Sanierungsmaßnahmen von Sportanlagen für das Wirtschaftsjahr 2011 sind mit der Bauverwaltung abgestimmt und im Wirtschaftsplan untersetzt.

Damit sind die wesentlichen Risiken zur Finanzierung der noch offenen Baumaßnahmen sowie die Betreibung der Sportanlagen des Sportstättenbetriebes ausgeschlossen.

Ausgenommen sind jedoch unvorhergesehene Havarien und technischen Störungen in den Sportanlagen, die im Wirtschaftsplan 2011 keine Berücksichtigung finden. Diese Risiken sind weder planbar noch untersetzbar.

Sie müssen jedoch bei entsprechender Priorität finanziell gesondert und zusätzlich eingeordnet werden.

Der entstehende Jahresverlust wird auf neue Rechnung vorgetragen. Genehmigungspflichtige Sicherheiten und Gewährleistung für Dritte sind nicht vorhanden.

Die Eigenkapitalausstattung beträgt zum 31.12.2011 ca. 37.000.000,00 Euro.

Seite 6/10 Arbeitsstand: 03.02.2011

Übersicht der Verpflichtungsermächtigungen und der sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde auswirkenden Einnahmen und Ausgaben

A Übersicht über die aus Verpflichtsermächtigungen voraussichtlich fällig werdenden Ausgaben (§ 17 Abs. 1 EigV)

Verpflichtungsermächtigungen des Jahres	Voraussicht	lich fällige Ausgab	ıen - in T€ -		
	2010	2010 2011 2012	2012	2013	2014
2010					
2010					
2010					
2010					
Nachrichtlich im Finanzplan vorgesehene Kreditaufnahme	keine	keine	keine	keine	keine

Übersicht über die Einnahmen und Ausgaben, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde auswirken (§ 17 Abs. 2 EigV) ω

		lst	Plan	V-Ist	Plan	Plan	Plan	Plan
		2009	2010	2010	2011	2012	2013	2014
ž.	Bezeichnung	€	€	€	€	€	€	€
,	Einzahlungen							0
<u>-</u>	Zuschusse der Gemeinde	7.894.590	13.083.500	_	5.813.380	4.667.600	4.529.000	4.510.300
	davon als Kapitalzuschüsse			_				
	- zum Ausgleich liquiditätswirks. Verluste			_				
	davon als Investitionszuschüsse	3.761.700	9.226.000		1.169.580	1.700	1.700	40.000
	davon als Betriebskostenzuschüsse	4.132.890	3.857.500	_	4.643.800	4.665.900	4.527.300	4.470.300
	davon als Verlustausgleichszuschüsse			_				
2.	Darlehen der Gemeinde							
_.	Sonstige Einzahlungen der Gemeinde	488.900	490.900		493.000	188.400	54.600	57.000
	Einzahlungen gesamt	8.383.490	13.574.400		6.306.380	4.856.000	4.583.600	4.567.300
	Auszahlungen							
-	Ablieferungen an die Gemeinde	66.965	103.400		106.000	21.400	21.400	21.400
	- von Gewinnen							
	- von Konzessionsabgaben							
	- von Verwaltungskostenbeiträgen	66.965	103.400		106.000	21.400	21.400	21.400
	- bei Eigenkapitalentnahmen							
2.	Tilgung von Darlehen der Gemeinde einschl.Zinsen	518.100	518.100	_	518.100	205.500	65.700	65.700
რ	sonstige Auszahlungen an die Gemeinde							
	Auszahlungen gesamt	585.065	621.500		624.100	226.900	87.100	87.100

Arbeitsstand: 03.02.2011 Seite 7/10

Stellenübersicht 2011

Teil 1 - Tariflich Beschäftigte

		Plan	besetzten Stellen	
	2010	2011	am 30.06. des	
Entgeltgruppen	Anzahl Stellen	Anzahl Stellen	Vorjahres	Erläuterungen
2	3	3	3	
2 Ü	1	1	1	
3	2	2	2	
4	14	14	12	Neu Bewirtschaftung Sportanlage Poznaner Straße
5	14	14	14	
6	8	8	8	
S6	22	22	20	Erhöhung Haus der Athleten
7				
8	1	1	1	
9	3	3	3	
11	2	2	2	
12				
13	1	1	1	
14				
gesamt	71	71	67	

Teil 2 - Besondere Abschnitte

1. Probeämter, Anwärter und Auszubildende

Bezeichnung	Art der Vergütung	Plan 2011 Anzahl Stellen	Beschäftigt am 01.10. des Vorjahres Anzahl Stellen	Erläuterungen
	<u> </u>			<u> </u>

2. Beschäftigte, die von der Dienst-/Arbeitsleistung freigestellt sind

_				
ľ		Plan	Plan	
		2010	2011	
	Entgeltgruppe	Anzahl Stellen	Anzahl Stellen	Erläuterungen
	13	0	1	Freizeitphase ATZ
	11	2	0	Freizeitphase ATZ
	6	2	0	Freizeitphase ATZ
L	4	0	1	Freizeitphase ATZ

Seite 8/10 Arbeitsstand: 03.02.2011

Investitionsplan 2011

€ € € € 6 1.000 1		Planjahr		Folge	Folgejahre		Summe
1.167.880 E E E E		2011	2012	2013	2014	2015	Jahre
1.169.580 1.169.580 1.700 1.700 1.700 1.169.580 1.1700 1.169.580 1.1700 1.169.580 1.1700 1.17	Nr. Maßnahme	æ	€	€	€	€	€
17.400 17.400 190.900 7.27.800 43.700 49.000 1.700	Gebäude und bauliche Anlagen	1.167.880				371.000	1.538.880
17.400 19.0900 7.27.800 43.700 43.700 49.000 49.000 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 40.000 40.000 40.000 40.000 417.700 1.700 40.000 417.700 1.700 40.000 417.700 1.700 40.000 417.700	1 Sportzentrum Turnhallen	4.100					4.100
17.400 190.900 43.700 26.180 91.400 49.000 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 40.000 46.700 1.700 1.700 40.000 46.700 1.700	2 Poznaner Straße Zuschauerhalle	17.400					17.400
190.900 727.800 43.700 26.180 91.400 49.000 49.000 1.700 1.700 1.700 1.700 40.000 46.700 1.700 1.700 40.000 417.700 1.700 1.700 40.000 417.700 1.700 41.700 1.700 41.700 1.700 41.700 1.700 41.700 1.700 41.700 1.700 41.700 1.700 41.700 1.700 41.700 1.700 41.700 41.700 1.700 41.700 1.700 41.700 1.700 41.700 1.700 41.700 1.700 41.700 1.700	3 Poznaner Straße Trainingshalle	17.400					17.400
43.700 26.180 291.400 91.400 49.000 1.700 1.700 1.700 1.700 1.169.580 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 40.000 40.000 41.700 1.700 1.700 40.000 41.700 1.700 40.000 41.700 1.700 1.700 40.000 41.7700 1.700 1.700 40.000 417.700 1.700	4 Sportzentrum Kunstrasen	190.900					190.900
26.180 26.180 91.400 49.000 49.000 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 1.700 40.000 40.000 417.700 1.700 1.700 40.000 417.700 1.700 1.700 40.000 40.000 417.700 1.700 40.000 417.700 1.700	5 Funktionsgebäude Fußball im Sportzentrum	727.800					727.800
26.180 91.400 49.000 1.700 1.700 1.700 1.700 1.169.580 1.700 1.169.580 1.700	6 Sportzentrum Leichathletikhalle	43.700					43.700
91.400 49.000 1.700 1.700 1.700 1.169.580 1.700 1.169.580 1.700 1.169.580 1.7000 1.7000 1.7000 1.7000 1.700 1.700 1.700	7 Bodenturnfläche Turnhallen im Sportzentrum (brutto)	26.180					26.180
49,000 1,700 1,700 40,000 46,700 1,169,580 1,700 1,700 40,000 417,700 1,169,580 1,700 1,700 40,000 417,700 1,169,580 1,700 1,700 40,000 417,700 1,169,580 1,700 1,700 40,000 417,700	8 Lausitzer Sportschule Sportgeräte (brutto)	91.400					91.400
1.700 1.700 40.000 46.700 1.700 1.700 40.000 46.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700	9 Umbau Boxhalle zur Radsporthalle	49.000				371.000	420.000
1.700 1.700 40.000 46.700 1.700 1.700 40.000 46.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700	Technische Anlagen und Maschinen						
1.700 1.700 40.000 46.700 1.700 1.700 40.000 46.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700							
1.700 1.700 40.000 46.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700	Betriebs- und Geschäftsausstattungen	1.700	1.700	1.700	40.000	46.700	91.800
1.169.580 1.700 40.000 417.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700	1 Sonstige Betriebs- und Geschäftsausstattung	1.700	1.700	1.700	40.000	46.700	91.800
1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700							
1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 1.169.580 1.700 40.000 417.700	Investitionen gesamt	1.169.580	1.700	1.700	40.000	417.700	1.630.680
ermögen 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 in des Sachanlagevermögens in linvestitionen ceit sen sen	Summe der einzahlungswirksamen Veränderungen des Finanzmittelbestandes für o. g. Investitionen	1.169.580	1.700	1.700	40.000	417.700	1.630.680
mögen 1.169.580 1.700 1.700 40.000 417.700 1.700 40.000 417.700 1.700 417.700 1.700 417.700 1.700 417.700 1.700 417.700 1.700 417.700 1.700 417.700 1.700 417.700 1.700 417.700 1.700 417.700 417.700 1.700 417.700 1.700 417.700 1.700 417.700 1.700 417.700 417.700 1.700 417.700 417.700 417.700 1.700 417.700 417.700 1.700 417.700 417.700 417.700 417.700 417.700 417.700 417.700 417.700	Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit (EM)						
1.169.580 1.700 40.000 417.700 des Sachanlagevermögens 1.700 40.000 417.700 Investitionen 1.700 40.000 417.700	Abschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögen						
des Sachanlagevermögens 1.700 1.700 40.000 417.700 des Sachanlagevermögens 1.700 40.000 417.700 1.700	Mittelzufluss aus der Investitionstätigkeit	1.169.580	1.700	1.700		417.700	1.630.680
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens sonstige Einzahlungen aus Investitionstätigkeit Mittelzufluss aus der Finanzierungstätigkeit (FM) Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten für Investitionen Sonstige Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit Einzahlungen aus passivierten Ertragszuschüssen Einzahlungen aus d. Auflösung v. Liquiditätsreserven	Einzahlungen aus Investitionszuwendungen	1.169.580	1.700	1.700		417.700	1.630.680
sonstige Einzahlungen aus Investitionstätigkeit Mittelzufluss aus der Finanzierungstätigkeit (FM) Einzahlungen aus der Aufnähme von Krediten für Investitionen Sonstige Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit Einzahlungen aus passivierten Ertragszuschüssen Einzahlungen aus d. Auflösung v. Liquiditätsreserven	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens						
Mittelzufluss aus der Finanzierungstätigkeit (FM) Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit Sonstige Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit Einzahlungen aus passivierten Ertragszuschüssen Einzahlungen aus d. Auflösung v. Liquiditätsreserven	sonstige Einzahlungen aus Investitionstätigkeit						
Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten für Investitionen Sonstige Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit Einzahlungen aus passivierten Ertragszuschüssen Einzahlungen aus d. Auflösung v. Liquiditätsreserven	Mittelzufluss aus der Finanzierungstätigkeit (FM)						
Sonstige Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit Einzahlungen aus d. Auflösung v. Liquiditätsreserven	Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten für Investitionen						
Einzahlungen aus passivierten Ertragszuschüssen Einzahlungen aus d. Auflösung v. Liquiditätsreserven	Sonstige Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit						
Einzahlungen aus d. Auflösung v. Liquiditätsreserven	Einzahlungen aus passivierten Ertragszuschüssen						
	Einzahlungen aus d. Auflösung v. Liquiditätsreserven						

Arbeitsstand: 03.02.2011 Seite 9/10

Erläuterung Erfolgsplan zum Erfolgsplan 2011

Bezeichnung	2011	2012	2013	2014
<u>Erlöse</u>	2.931.500,00	3.089.200,00	2.877.400,00	2.829.800,00
langfristige Mieten	444.500,00	425.000,00	425.000,00	425.000,00
Werbung	16.700,00	16.700,00	16.700,00	16.700,00
Nutzung Sportanlagen	325.000,00	325.000,00	325.000,00	325.000,00
Bewirtschaftung FCE-Objekte	22.800,00	22.800,00	22.800,00	22.800,00
Erlöse Saunabetrieb	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Internatsbelegung und Versorgung	674.000,00	731.200,00	731.200,00	731.200,00
OSP-Standortsicherung	303.400,00	303.400,00	303.400,00	303.400,00
Essengeld Schüler	53.000,00	53.000,00	53.000,00	53.000,00
Gästeessen	17.400,00	17.400,00	17.400,00	17.400,00
Lehrgänge	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
Sonstiges	38.600,00	38.600,00	38.600,00	38.600,00
unentg. Wertabgabe Sportanlagen (Ertrag)	2.261.000,00	2.113.700,00	1.813.700,00	1.813.700,00
Refinanzierung Altlastensanierung	897.200,00	1.009.800,00	811.100,00	766.400,00
Anteil Stadt (54,8%)	58.900,00	66.300,00	53.200,00	50.300,00
Sonstige betriebliche Erträge	5.450.800,00	5.168.300,00	4.895.900,00	4.841.300,00
Betriebskostenzuschuss Betriebs-und Unterhaltungskosten	4.595.900,00	4.612.900,00	4.483.300,00	4.428.300,00
Betriebskostenzuschuss Altlastensanierung EM 10%	40.800,00	45.900,00	36.900,00	34.900,00
Betriebskostenzuschuss VKE Altlastensanierung	7.100,00	7.100,00	7.100,00	7.100,00
Betriebskostenzuschuss Gesamt	4.643.800,00	4.665.900,00	4.527.300,00	4.470.300,00
Auflösung Sonderposten	314.000,00	314.000,00	314.000,00	314.000,00
sonstige Einzahlungen der Gemeinde (Tilgung von Krediten)	493.000,00	188.400,00	54.600,00	57.000,00
Sonstige betriebliche Aufwendungen	6.118.100,00	6.058.600,00	5.473.000,00	5.427.400,00
Energie, Wasser, Heizung	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00	1.120.000,00
Fremdleistung Werterhaltung	310.000,00	310.000,00	310.000,00	310.000,00
Sonstige Fremdleistungen (Müll, Reinigung, sonstige Dienstleistungen)	368.000,00	368.000,00	368.000,00	368.000,00
Material (u. a. Reparatur- ,Reinigungs- u. Betriebsmaterial, Material f. Sportplatzpfl., Treibstoffe)	186.000,00	186.000,00	186.000,00	186.000,00
Sonstige betriebliche Aufwendungen	521.000,00	522.000,00	496.200,00	496.200,00
unentg. Wertabgabe Sportanlagen (Aufwand)	2.690.700,00	2.515.300,00	2.158.300,00	2.158.300,00
Aufwand Altlastensanierung	963.200,00	1.083.200,00	871.400,00	823.800,00
(minus Rückstellung)	-40.800,00	-45.900,00	-36.900,00	-34.900,00

Arbeitsstand: 03.02.2011 Seite 10/10