

# Fortschreibung Haushaltssicherungskonzept Verwaltungshaushalt 2009 - 2012



#### Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorbericht	1-2
Konsolidierungsmaßnahmen 2009	3-29
Zusammenfassung 2009	30
Konsolidierungsmaßnahmen ab 2010	31-43
Zusammenfassung ab 2010	44
Entwicklung der Fehlbeträge / Überschüsse	45-47
Freiwillige Leistungen	48-57

Vorbericht zum HSK 2009-2012 (2. Nachtrag)

Verwaltungshaushalt:

Die Planung 2008 weist ein strukturelles Defizit in Höhe von - 7,7 Mio. € aus.

Mit der Erstellung der Jahresrechnung 2008 konnte ein Überschuss in Höhe von + 23,1 Mio. € erwirtschaftet werden. Das positive Ergebnis resultiert aus der verbesserten Einnahmesituation und der konsequenten Konsolidierung.

Erstmalig seit 1994 konnten Schulden in Höhe von 31,0 Mio. € abgebaut werden. Darüber hinaus wurde der ausgewiesene Fehlbetrag im Vermögenshaushalt (- 3,1 Mio. €) ausgeglichen.

Das kumulative Defizit wurde mit 176,5 Mio. € festgeschrieben. Ziel ist, für 2009 keine neuen Schulden aufzunehmen.

Im Doppelhaushalt 2008 wurden folgende Höchstfehlbeträge festgeschrieben:

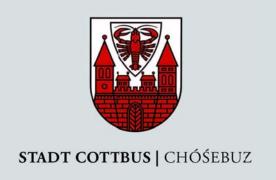
In Mio. €

Plan Jahr	Fehlbetrag kumulativ	Fehlbetrag strukturell
2008	- 207,4	- 7,7
2009	- 217,9	- 10,5
2010	- 229,6	- 11,7
2011	- 242,0	- 12,4
2012	- 255,2	- 13,2

Mit der Realisierung des hier vorliegenden Haushaltssicherungskonzeptes gestaltet sich die Entwicklung im Verwaltungshaushalt wie folgt:

In Mio. €

Jahr	Fehlbetrag kumulativ	Überschuss/Fehlbetrag strukturell
RE 2008	176 F	. 22.4
2006	- 176,5	+ 23,1
Plan		
2009	- 171,8	+ 4.7
Plan		
2010	- 179,5	- 7,7
Plan		
2011	- 187,9	- 8,4
Plan		
2012	- 189,6	- 1,8



# Konsolidierungsmaßnahmen 2009



#### 1.Reduzierung Personalkosten

Basis 2008

70.964.900 €

Jahr	Plan (inclusive Tarifanpassung)	Ko	nsolidierung
2009	70.339.300	-	625.600
2010	67.150.500	-	3.814.400
2011	66.931.600	-	4.033.300
2012	66.411.600	-	4.553.300
Konsolidierun	g gesamt:	-	13.026.600

#### Darunter:

Jahr	Arbeitgeberangebot Teilzeit /	Erstattung von Personalkosten
	Rentenausgleich (vertraglich gebunden)	
2009	3.570.100	9,335,200
2010	0	9.291.200
2011	901.200	9.277.600
2012	797.000	9.280.500
Gesamt	5.268.300	37.184.500

#### Reduzierung Personalkosten

#### Personalwirtschaftliche Maßnahmen zur Kostenoptimierung

in €	ab 06/2009	ab 2010
Teilweiser Einstellungsstopp externe Besetzungen	40.000	225.000
eingeschränkte Übernahme Azubis	62.500	190.000
Durchsetzung Herabgruppierungen	15.000	30.000
Delegation von 10 Mitarbeitern zum Direktstudium mit Stipendium (1.000 €)	125.000	350.000
Arbeitgeberpaket Aufhebung AV, Reduzierung der Arbeitszeit		1.000.000
Senkung Kassenkrankenbeiträge	50.000	100.000
weitere Absenkung durch Verwaltungsstrukturre Besetzungsstopp für 6 Monate bei freiwerdende Stellen, Aufgabenteilung mit SPN, Beförderungs bei Beamten	87 500	175.000
Summen ca.	380.000	2.070.000

#### 2. Verwaltungsgebühren

#### Ziel:

Optimierung der Einnahmen aus Verwaltungsgebühren / Einnahmeerhöhung

#### Verantwortlich:

GB I / FB 10

#### Umsetzung:

Die Überarbeitung der Verwaltungsgebührensatzung erfolgt jeweils im zweiten Haushaltsjahr.

#### Termin:

Vorlage jeweils im III. Quartal; erstmals 2009

in €

#### 2.Verwaltungsgebühren

Basis 2008

66.000 €

Jahr	Plan	Kon	solidierung
2009	72.600	+	6.600
2010	72.600	+	6.600
2011	72.600	+	6.600
2012	72.600	+	6.600
Konsolidierun	g gesamt:	+	26.400

#### 3.Gewerbesteuern

#### Ziel:

Absenkung des Hebesatzes als Instrument zur Einnahmeerhöhung / Stärkung des Wirtschaftstandortes Cottbus

Umset	zung:	
Jahr	Hebesatz neu	Beschluss
2007	380%	
2008	370%	Vorlage Nr.: I-034-40/07 / StVV 26.09.2007
2009	360%	Vorlge Nr.: I-040-43/07 / StVV 19.12.2007
		Beitrittsbeschluss vom 12.11.2008
2010	360%	
2011	360%	
2012	360%	

Derzeit ist eine positive Entwicklung der Gewerbesteuer zu verzeichnen.

Verantwortlich:

GB I / FB 20

#### 4. Eintrittsentgelte Kultureinrichtungen

Ziel:

Erhöhung der Eintrittsentgelte

#### Verantwortlich:

GB III / FB Kultur

#### Umsetzung:

Kontinuierliche Betrachtung der Kostendeckungsgrade der kommunalen Kultur- und Bildungseinrichtungen

#### Termin:

jährlich

Einrichtung	2009	2010	2011	2012
Siftung F Pückler	150,3	150,0	150,0	150,0
Städt. Sammlungen	8,0	8,0	8,0	8,0
Wendisches Museum	5,0	5,0	5,0	5,0
Kindermusical	30,0	30,0	30,0	30,0
Puppenbühne	17,3	17,3	17,3	17,3
Bibliothek	133,1	133,1	133,1	133,1
Konservatorium	578,3	578,3	578,3	578,3
Gesamt	922,0	921,7	921,7	921,7

in €

#### 4. Eintrittsentgelte Kultureinrichtungen

Basis 2008

909.000€

Jahr	Plan	Kor	solidierung
2009	922.000	+	13.000
2010	921.700	+	12.700
2011	921.700	+	12.700
2012	921.700	+	12.700
Konsolidierun	g gesamt:	+	51.100

#### 5. Sondernutzung öffentliche Straßen

#### Ziel:

Kalkulation der Gebühren für die Sondernutzung an öffentlichen Straßen

#### Verantwortlich:

GB II / GB IV

#### Umsetzung:

Betrachtung der Satzung über Erlaubnisse und Gebühren für die Sondernutzung an öffentlichen Straßen auf der Grundlage des Berechnungsmodells des Deutschen Städtetages; jeweils im zweiten Haushaltsjahr

#### Termin:

jeweils im III.Quartal; erstmals 2009

in €

#### 5. Sondernutzung öffentliche Straßen

Basis 2008

12.200 €

Jahr	Plan	Kon	solidierung
2009	22.800	+	10.600
2010	22.800	+	10.600
2011	22.800	+	10.600
2012	22.800	+	10.600
Konsolidierun	g gesamt:	+	42.400

#### 6.Gewinnabführung LWG

Ziel:

Jährliche Gewinnabführung in Höhe von bis zu 1.500,0T€

Verantwortlich:

GB II / Beteiligungsverwaltung

Umsetzung:

Anpassung der Wirtschaftspläne an das Konsolidierungsziel

Termin:

jährlich

in €

#### 6.Gewinnabführung LWG

Basis 2008

1.414.000 €

Jahr	Plan	Konsolidierung	
2009	1.440.000	+	26.000
2010	1.450.000	+	36.000
2011	1.450.000	+	36.000
2012	1.450.000	+	36.000
Konsolidierun	g gesamt:	+	134.000

Die vereinnahmten Mittel werden für

Straßenunterhaltungsmaßnahmen verwendet.

#### 7. Vertragscontrolling

Ziel:

Optimierung aller Verträge mit dem Ziel der Einnahmeerhöhung sowie Kostenreduzierung

Verantwortlich:

ZC

**Umsetzung:** 

Kontinuierliche Aktualisierung der Vertragsdatenbank um das Vertragscontrolling zu gewährleisten

Termin:

laufend

Erhöhung der Einnahmen/Kostenreduzierung

in €

#### 7.Vertragscontrolling

Basis 2008

1.421.513 €

Jahr	Plan	Konsolidierung	
2009	636.165	ı	785.348
2010	636.165	ı	785.348
2011	636.165	-	785.348
2012	636.165	ı	785.348
Konsolidierung gesamt:			3.141.391

Erhöhung der Einnahmen/ Kostenreduzierung

#### 8. Bewirtschaftung Zentrale Dienste

#### Ziel:

Kostenreduzierung durch Komplettbewirtschaftung aller zentralen Dienste

#### Verantwortlich:

GB I / FB 10/ FB20

#### Umsetzung:

laufende Überwachung und Analyse der Kosten sowie optimale Vertragsgestaltung (Großabnehmerrabatt usw.)

#### Termin:

laufend

in €

#### 8. Bewirtschaftung Zentrale Dienste

Basis 2008

1.093.500 €

darunter Wahlen: 116.800 €

Jahr	Plan	Kor	nsolidierung
2009	1.035.900 darunter Wahlen: 116.800		57.600
2010	954.600	-	138.900
2011	898.800	-	194.700
2012	902.200	-	191.300
Konsolidierung gesamt:			582.500

Die Planzahlen beinhalten Post- und Fermeldegebühren, Kopiertechnik und den Bürobedarf für Verwaltung insgesamt.

Die Erhöhung 2009 resultiert aus der Planung der entsprechenden Kosten für Post- und Fernmeldegebühren für die Landtags-, Bundestags- und Europawahlen in 2009.

#### 9.Stadtbeleuchtung

#### Ziel:

Kostenreduzierung durch Europaweites Verhandlungsverfahren mit öffentlichem Teilnehmerwettbewerb und Vertragbeginn ab 01.01.2010

#### Verantwortlich:

GB II

#### Umsetzung:

Vorbereitungen für ein Europaweites Verhandlungsverfahren mit öffentlichem Teilnehmerwettbewerb sind abgeschlossen geplanter Vertragsbeginn ist der 01.01.2010

#### Termin:

IV. Quartal 2009

in €

#### 9.Stadtbeleuchtung

Basis 2008

1.940.500 €

Jahr	Plan	Kor	nsolidierung
2009	1.934.400	1	6.100
2010	1.676.400	1	264.100
2011	1.651.800	-	288.700
2012	1.701.000	-	239.500
Konsolidierung gesamt:			798.400

Nach Abschluss des Vertrages zur Bewirtschaftung der Stadtbeleuchtung wird das Konsolidierungspotential neu festgelegt und im HSK festgeschrieben.

#### 10.Zuschuss CMT

Ziel:

Zuschussreduzierung auf 2.949,0T€ ab 2010,

Eine weitere Absenkung der Zuschüsse im Hinblick auf die Betrachtung des Kapitaldienstes ist zu untersuchen.

Verantwortlich:

GB I / Beteiligungsverwaltung

Umsetzung:

Ausrichtung der Wirtschaftspläne analog der Vorgabe Zuschussreduzierung!

Termin:

jährlich

in €

#### 10.Reduzierung Zuschuss CMT

Basis 2008

3.413.000 €

Jahr	Plan	Konsolidierung		
2009	3.249.000	ı	164.000	
2010	3.049.000	ı	364.000	
2011	2.949.000	ı	464.000	
2012	2.949.000	ı	464.000	
Konsolidierung gesamt:			1.456.000	

#### 11.Zuschuss Glad-House

#### Ziel:

Zuschussreduzierung um 50,0T€ auf 463,9 T€ in 2012 (in Jahresscheiben / ohne Neuinvestitionen)

#### Verantwortlich:

GB I / Beteiligungsverwaltung

#### Umsetzung:

Ausrichtung der Wirtschaftspläne analog der Vorgabe Zuschussreduzierung auf 463,9 T€

Termin:

jährlich

in €

#### 11.Reduzierung Zuschuss Glad-House

Basis 2008

513.900 €

(ohne Investitionen)

Jahr	Plan	Konsolidierung		
2009	498.900	I	15.000	
2010	483.900	I	30.000	
2011	468.900	-	45.000	
2012	463.900	ı	50.000	
Konsolidierung gesamt:			140.000	

#### 12. Zuschuss EGC

Ziel:

Zuschussreduzierung auf 160,0T€ in 2012 (in Jahresscheiben)

Verantwortlich:

GB I / Beteiligungsverwaltung

Umsetzung:

Ausrichtung der Wirtschaftspläne analog der Vorgabe Zuschussreduzierung auf 160,0 T€ ab 2012

Termin:

jährlich

in €

# 12.Reduzierung Zuschuss EGC (ohne Ablösung Kredite)

Basis 2008

582.300 €

Jahr	Plan	Konsolidierung		
2009	480.000	-	102.300	
2010	380.000	ı	202.300	
2011	350.000	-	232.300	
2012	160.000	ı	422.300	
Konsolidierung gesamt:			959.200	

13.Zu	schuss	FI	ugp	atz	N	leul	hau	sen
-------	--------	----	-----	-----	---	------	-----	-----

Ziel:

Zuschussreduzierung auf 0 € ab 2010

Verantwortlich:

GB I / Beteiligungsverwaltung

Umsetzung:

Ausrichtung der Wirtschaftspläne analog der Vorgabe Zuschussreduzierung auf 0 € ab 2010

Termin:

jährlich

in €

# 13.Reduzierung Zuschuss Flugplatzgesellschaft Neuhausen

Basis 2008

123.600 €

Jahr	Plan	Konsolidierung
2009	50.000	- 73.600
2010	0	- 123.600
2011	0	- 123.600
2012	0	- 123.600
Konsolidierun	- 444.400	

in €

## 14. Optimierung Zinsmanagement / kurzfristige Kredite

Basis 2008

9.200.000 €

Jahr	Plan	Konsolidierung
2009	4.100.000	- 5.100.000
2010	5.200.000	- 4.000.000
2011	6.100.000	- 3.100.000
2012	6.600.000	- 2.600.000
Konsolidierun	- 14.800.000	

#### Reduzierung Zinsen

## Zusammenfassung der im Plan enthaltenen Konsolidierung 2009 in €

	2009
Erhöhung der Einnahmen	56.200,0
Reduzierung der Personalkosten	625.600,0
Reduzierung der Sachkosten	849.048,0
Reduzierung der Zuschüsse	354.900,0
Reduzierung der Zinsen	5.100.000,0
Gesamtkonsolidierung 2009	6.985.748,0



# Konsolidierungsmaßnahmen ab 2010



#### 1.Zuschussreduzierung Cottbusverkehr / ÖPNV

#### Prüfauftrag:

Optimierung des ÖPNV

Ziel:	Zuschussreduzierung				
	2010	2011	2012		
	0,0	-500,0	-1.000,0		

#### Verantwortlich:

GB IV / Beteiligungsmanagement / Cottbusverkehr

#### 2. Sportstättenbetrieb

#### Prüfauftrag:

Folgende Optimierungsansätze sind zu prüfen:

- FB 23 oder der Eigenbetrieb GPC bewirtschaften alle oder z.B. außerhalb des Sportzentrums liegende Sportanlagen
- 2. Teilübertragung des OSP- Geländes an den OSP
- 3. Verkauf/ Verpachtung Stadion der Freundschaft
- 4. Übernahme von Sportplätzen durch Vereine
- 5. Destrukturierung

Ziel:	Zuschus	in T€		
	2010	2011	2012	
	-200,0	-300,0	-400,0	

#### Verantwortlich:

GB II / Beteiligungsmanagement

### 3. Interessenbekundungsverfahren zum Eigenbetriebes Grün- und Parkanlagen

#### Prüfauftrag:

Gemäß § 91 Abs. 3 und 6 der Kommunalverfassung des Landes Brandenburg ist ein Interessenbekundungsverfahren über die einzelnen Leistungsbereiche des Eigenbetriebes durchzuführen.

#### Verantwortlich:

GB IV / Beteiligungsmanagement

#### Termin:

III. Quartal 2009

# 4. Zuschuss Cottbuser Gartenschaugesellschaft 1995 mbH

Ziel:

Zuschussreduzierung auf 211,3 T€ ab 2011

# Verantwortlich:

GB I / Beteiligungsverwaltung

# **Umsetzun**g:

Ausrichtung der Wirtschaftspläne analog der Vorgabe Zuschussreduzierung ab 2011 auf 211,3 T€

Termin:

jährlich

in €

# 4.Reduzierung Zuschuss Cottbuser Gartenschaugesellschaft 1995 mbH

Basis 2008

431.300 €

Jahr	Plan	Konsolidierung
2009	431.300	-
2010	331.300	- 100.000
2011	211.300	- 220.000
2012	211.300	- 220.000
Konsolidierung gesamt	- 540.000	

Die Konsolidierung resultiert unter anderem aus der Kürzung des Zuschusses für das Museum für Natur und Umwelt.

# Zuschuss Internationale Bauausstellung F.-Pücker- Land

Ziel:

Zuschussreduzierung auf 0 € ab 2011

Verantwortlich:

GB I / Beteiligungsverwaltung

Umsetzung:

Ausrichtung der Wirtschaftspläne analog der Vorgabe Zuschussreduzierung auf 0 € ab 2011

Termin:

jährlich

in €

# 5. Reduzierung Zuschuss Internationale Bauausstellung F.-Pücker- Land

Basis 2008

39.900 €

Jahr	Plan	Konsolidierung	
2009	39.900	-	0
2010	39.900	-	0
2011	0	-	39.900
2012	0	-	39.900
Konsolidierung g	-	79.800	

Überleitung in: Energieregion Lausitz- Sreewald GmbH:

Jahr	Plan (VwHH)	Plan (VmHH)
2009	40.000	5.000 GmbH- Gründung
2010	40.000	
2011	60.000	
2012	60.000	

## 6. Reduzierung für Heimunterbringung

# Prüfauftrag:

Ziel ist es, die Kosten für Heimbetreuung von Kindern wesentlich zu senken, in dem Kinder durch Pflegefamilien versorgt werden.

Dazu ist Öffentlichkeitsarbeit ebenso vorrangig, wie die konzeptionelle Herangehensweise.

# Verantwortlich:

**GB III** 

# 7. Reduzierung der Kosten für Energie Neuausschreibung

#### Prüfauftrag

Die Option zur Verlängerung des Energieliefervertrages ab 2010 wird nicht genutzt.

Es erfolgt eine Neuausschreibung unter Ausschluss von preisbelastenden Faktoren, wie z.B. Kraftwärmekoppelung.

Ziel:	el: Kostenreduzierung					
	2010	2011	2012			
	-100,0	-100,0	-100,0			

#### Verantwortlich:

ZC / Beteiligungsmanagement

Reduzierung von Sachkosten

#### 8. Reduzierung der Betriebszeiten von Lichtsignalanlagen

#### Prüfauftrag:

Durch Veränderungen im Straßennetz (z.B. Schließung Mittlerer Ring) sind Verlagerungen im Straßennetz zu verzeichnen. Es ist in Zusammenarbeit mit der Polizei zu prüfen, ob durch diese Verlagerungen Verkürzungen bzw. Abschaltungen von Lichtsignalanlagen möglich sind.

## Verantwortlich:

FB 66 / FB 32

#### Termin:

30.06.2009

Reduzierung der Sachkosten

# 8. Reduzierung der Betriebszeiten von Lichtsignalanlagen

**Basis 2009** 

493.000 €

Jahr	Plan	Konsolidierung	
2010	483.000	-	10.000
2011	473.000	-	20.000
2012	463.000	-	30.000
Konsolidier	ung gesamt:	-	60.000

# Reduzierung der Sachkosten

# 9.Einführung Stufe 2 der Verwaltungsstrukturreform

J			
ν	ruits	ai ittr	aα.
	ıuıc	auftr	ay.

Geschäftsbereichsübergreifend sind Vorschläge zur 2. Stufe der Verwaltungsstrukturreform zu erarbeiten.

Ziel ist unter anderem die Reduzierung von Organisationseinheiten sowie die Verringerung von Schnittstellen, z.B. in den Bereichen Bauverwaltung, Amt 70, Zentrales Controlling / Beteiligungsmanagement, zentrale Dienste (Kuvertierung) usw.

#### Verantwortlich:

alle Geschäftsbereiche / FB 10

#### Termin:

30.06.2009

Reduzierung von Sachkosten

# Zusammenfassung der Konsolidierung ab 2010

in €

	2010	2011	2012
Erhöhung der Einnahmen	65.900,0	65.900,0	65.900,0
Reduzierung der Personalkost	3.814.400,0	4.033.300,0	4.553.300,0
Reduzierung der Sachkosten	1.198.348,0	1.288.748,0	1.246.148,0
Reduzierung der Zuschüsse	1.019.900,0	1.924.800,0	2.719.800,0
Reduzierung der Zinsen	4.000.000,0	3.100.000,0	2.600.000,0
Gesamtkonsolidierung ab 2010	10.098.548,0	10.412.748,0	11.185.148,0

## Entwicklung struktureller Fehlbetrag lt. 2.Nachtragshaushalt und Finanzplanung

in T€

RE 2007		RE 2008	2.NTH 2009	Plan 2010	Plan 2011	Plan 2012
- 9.872	,9 + 2	23.111,9	+ 4.733,7	- 10.196,9	- 10.879,9	- 4.272,6
				+ 2.490,0	+ 2.490,0	+ 2.490,0
- 9.872	,9 + 2	23.111,9	+ 4.733,7	- 7.706,9	- 8.389,9	-1.782,6
	- 9.872	- 9.872,9 + 2	2007 2008 - 9.872,9 + 23.111,9	2007 2008 - 9.872,9 + 23.111,9 + 4.733,7	2007 2008	2007 2008

#### nachrichtlich:

Beschluss struktureller Fehlbetrag It. HSK vom 19.12.2007	- 27.984,9	- 7.665,4	- 10.463,0	- 11.676,4	- 12.387,7	- 13.240,2
Verbesserung	18.112,0	30.777,3	15.196,7	3.969,5	3.997,8	11.457,6

## Entwicklung kumulativer Fehlbetrag It. 2. Nachtragshaushalt und Finanzplanung

in T€

	RE 2007	RE 2008	2.NTH 2009	Plan 2010	Plan 2011	Plan 2012
kumulativer Fehlbetrag It. 2.NTH und Finanzplanung	- 199.612,0	- 176.500,2	- 171.766,5	- 181.963,4	- 192.843,3	- 197.115,9
kumulative Konsolidierung die im 2.NTH noch nicht berücksichtigt ist				+ 2.490,0	+ 4.980,0	+ 7.470,0
kumulativer Fehlbetrag neu mit zusätzlicher Konsolidierung	- 199.612,0	- 176.500,2	- 171.766,5	- 179.473,4	- 187.863,3	- 189.645,9

#### nachrichtlich:

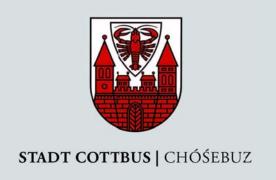
Beschluss kumulativer Fehlbetrag It. HSK vom 19.12.2007	- 217.724,0	- 207.423,2	- 217.886,2	- 229.562,6	- 241.950,3	- 255.190,5
Verbesserung	18.112,0	30.923,0	46.119,7	50.089,2	54.087,0	65.544,6

Zusammenfassung in T€					
	RE 2008	2. NTH 2009	MFP 2010	MFP 2011	MFP 2012
Struktureller Fehlbetrag(-)/ Überschuss(+) mit Konsolidierung 2009-2012	+ 23.111,9	+ 4.733,7	-10.196,9	-10.879,9	-4.272,6

#### Weitere Verfahrensweise

Fortschreibung des HSK 2009-2012 mit weiteren Maßnahmen, die noch nicht finanziell im mittelfristigen Finanzplan untersetzt sind

Reduzierung der Personalausgaben Reduzierung der Mitarbeitersachkosten Senkung Energiekosten durch Neuausschreibung			2.070,0 320,0 100,0	2.070,0 320,0 100,0	,
Konsolidierung 2008-2012	0,0	0,0	2.490,0	2.490,0	2.490,0
Summe der Konsolidierung 2008-2012					7.470,0
Struktureller Fehlbetrag(-)/Überschuss(+) neu mit weiteren Konsolidierungsmaßnahmen	+ 23.111,9	+ 4.733,7	-7.706,9	-8.389,9	- 1.782,6



# Übersicht der Freiwilligen Leistungen



#### Anteil der freiwilligen Leistungen hinsichtlich der originären Einnahmen (Auflage Kommunalaufsicht)

in T€

		RE 2008	2009	2010	2011	2012
freiwillige	Leistungen insgesamt	22.494,2	21.501,3	21.034,4	20.017,5	20.373,6
abzüglich	Brandenburgische Kulturstiftung	-4.670,0	-4.670,0	-4.670,0	-4.670,0	-4.670,0
abzüglich	Anteil Archiv (Pflichtaufgabe)	-195,3	-194,7	-191,3	-194,0	-196,8
abzüglich	Jugendsozialarbeit 80%	-344,1	-428,9	-413,1	-418,3	-423,7
freiwillige	Leistungen (bereinigt)	17.284,8	16.207,7	15.760,0	14.735,2	15.083,1
_	Einnahmen des gshaushaltes	317.273,4	286.444,0	270.572,6	267.669,2	272.783,4
	freiwilligen Leistungen ginären Einnahmen in %	5,4%	5,7%	5,8%	5,5%	5,5%

UA	Bezeichnung	Konto	Bezeichnung	PLAN 2008	RE 2008	PLAN 2009	MFP 2010	MFP 2011	MFP 2012
		Stand:	25.03.09						
0010	Büro Oberbürgermeister	581000	Repräsentation	21.000	42.079,81	54.000	54.000	54.000	54.000
0010	Büro Oberbürgermeister	582000	Partnerschaften, Auslandsbeziehungen	50.200	10.259,73	30.200	28.700	28.800	29.600
0010	Büro Oberbürgermeister	583000	Ehrungen,Jubiläen und dgl.	4.500	5.611,32	4.500	4.500	4.500	4.500
0010	Büro Oberbürgermeister	586000	Sachausgaben eigener Veranstaltungen	72.000	29.113,56	76.800	76.800	76.800	76.800
0010	Büro Oberbürgermeister	588000	Öffentlichkeitsarbeit	34.500	28.797,22	0	0	0	0
0010	Büro Oberbürgermeister	620000	Weitere besondere Sachausgaben	8.000	1.239,47	4.000	4.000	0	4.000
0010	Büro Oberbürgermeister	660000	Verfügungsmittel	20.000	14.469,03	20.000	20.000	20.000	20.000
0010	Büro Oberbürgermeister	718100	Zuschüsse	33.800	30.739,00	114.300	100.800	101.800	101.800
			darunter:Stadtmarketing und Tourismusverba			85.000	85.000	85.000	85.000
			Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
			Ausgaben:	244.000	162.309,14	303.800	288.800	285.900	290.700
			Differenz:	-244.000	-162.309,14	-303.800	-288.800	-285.900	-290.700
									-
2960	Kinder- und Jugendensemble		Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
2000	Tamasi and dagondonioonibio		Ausgaben:	94.900	75.249,97	96.300	99.900	101.400	103.000
			Differenz:	-94.900	-75.249,97	-96.300	-99.900	-101.400	-103.000
3010	Verwaltung kultureller		Einnahmen:	0	12.183,77	0	0	0	0
0010	Angelegenheiten		Ausgaben:	479.800	560.625,42	482.700	476.300	471.100	439.400
			Differenz:	-479.800	-548.441,65	-482.700	-476.300	-471.100	-439.400
3120	Planetarium		Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
0.20	Tanotanani		Ausgaben:	35.400	35.400,00	35.400	35.400	35.400	35.400
			Differenz:	-35.400	-35.400,00	-35.400	-35.400	-35.400	-35.400

UA	Bezeichnung	Konto	Bezeichnung	PLAN 2008	RE 2008	PLAN 2009	MFP 2010	MFP 2011	MFP 2012
		Stand:	25.03.09						
3210	Stiftung Fürst Pückler		Einnahmen:	735.200	734.153,78	734.200	735.000	735.500	736.000
0210	Museum/Park		Ausgaben:	1.650.200	1.670.655,00	1.653.700	1.689.700	1.683.000	1.669.900
			Differenz:	-915.000	-936.501,22	-919.500	-954.700	-947.500	-933.900
3212	Stadtmuseum / Stadtarchiv		Einnahmen:	8.400	4.954,33	8.400	8.400	8.400	8.800
<u> </u>			Ausgaben:	798.500	811.347,70	752.600	661.700	669.600	663.600
			Differenz:	-790.100	-806.393,37	-744.200	-653.300	-661.200	-654.800
3213	Wendisches Museum		Einnahmen:	136.500	148.925,85	136.500	136.500	136.500	136.500
0_70			Ausgaben:	252.400	267.980,95	254.800	259.600	262.200	264.700
			Differenz:	-115.900	-119.055,10	-118.300	-123.100	-125.700	-128.200
			T						
3230	Tierpark		Einnahmen:	433.300	397.710,27	0	0	0	0
	- 1 -		Ausgaben:	1.651.700	1.823.244,30	1.386.800	1.242.800	1.260.800	1.245.700
			Differenz:	-1.218.400	-1.425.534,03	-1.386.800	-1.242.800	-1.260.800	-1.245.700
3310	Brandenburgische *		Einnahmen:	4.118.000	4.119.354,00	4.118.000	4.118.000	4.118.000	4.118.000
33.3	Kulturstiftung		Ausgaben:	8.788.000	8.788.000,00	8.788.000	9.288.000	8.788.000	8.788.000
			Differenz:	-4.670.000	-4.668.646,00	-4.670.000	-5.170.000	-4.670.000	-4.670.000
*	ohne Mietzahlungen aus Verv	valtungsv	ereinbarungen und daraus resultier	endem Mietvertag zwische	n Stadt Cottbus u	nd GWC mbH	in Höhe von jä	hrlich: 294,0 T	€
3311	Puppenbühne Regenbogen		Einnahmen:	74.700	76.418,59	74.700	74.700	74.700	74.700
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		Ausgaben:	258.300	267.691,23	224.800	225.300	208.800	210.800
			Differenz:	-183.600	-191.272,64	-150.100	-150.600	-134.100	-136.100

UA	Bezeichnung	Konto	Bezeichnung	PLAN 2008	RE 2008	PLAN 2009	MFP 2010	MFP 2011	MFP 2012
		Stand:	25.03.09						
3312	Piccolo-Theater gGmbH		Einnahmen: (Mietzahlung durch Piccolo)	45.500	45.455,00	45.500	45.500	45.500	45.500
3312	Ticolo meater gembri		Ausgaben:	322.100	322.100,00	322.100	322.100	322.100	322.100
			Differenz:	-276.600	-276.645,00	-276.600	-276.600	-276.600	-276.600
3313	Theaternative C		Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
			Ausgaben:	69.000	77.000,00	69.000	69.000	69.000	69.000
			Differenz:	-69.000	-77.000,00	-69.000	-69.000	-69.000	-69.000
3321	Kindermusical		Einnahmen:	30.000	33.115,00	30.000	30.000	30.000	30.000
-	Tanacanasia		Ausgaben:	78.800	76.308,10	79.400	81.700	82.400	83.100
			Differenz:	-48.800	-43.193,10	-49.400	-51.700	-52.400	-53.100
3331	Konservatorium		Einnahmen:	741.900	662.703,81	741.900	741.900	741.900	741.900
			Ausgaben:	1.817.000	1.850.337,01	1.804.000	1.769.200	1.785.600	1.780.700
			Differenz:	-1.075.100	-1.187.633,20	-1.062.100	-1.027.300	-1.043.700	-1.038.800
-									
3332	Konservatorium Bewirtschaftung durch FB		Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
	Immobilien		Ausgaben:	60.100	63.146,48	60.100	60.100	60.100	60.100
			Differenz:	-60.100	-63.146,48	-60.100	-60.100	-60.100	-60.100
3440	Jugendkulturzentrum Glad		Einnahmen:	75.000	79.000,00	75.000	75.000	75.000	75.000
	House		Ausgaben:	588.900	641.763,38	618.000	627.400	612.400	538.900
			Differenz:	-513.900	-562.763,38	-543.000	-552.400	-537.400	-463.900

UA	Bezeichnung Konto	Bezeichnung	PLAN 2008	RE 2008	PLAN 2009	MFP 2010	MFP 2011	MFP 2012
	Stand:	25.03.09						
3///1	Filmfestival	Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
0141	T III III OSTIVAI	Ausgaben:	172.400	172.400,00	172.400	172.400	172.400	172.400
		Differenz:	-172.400	-172.400,00	-172.400	-172.400	-172.400	-172.400
3500	Volkshochschule	Einnahmen:	279.200	217.833,83	279.200	279.200	279.200	279.200
		Ausgaben:	441.600	465.331,69	446.200	459.900	416.500	420.700
		Differenz:	-162.400	-247.497,86	-167.000	-180.700	-137.300	-141.500
3501	Niedersorbische	Einnahmen:	148.500	139.955,78	138.200	140.100	141.500	147.200
	Sprachschule	Ausgaben:	166.100	176.903,91	168.400	174.400	175.200	183.800
		Differenz:	-17.600	-36.948,13	-30.200	-34.300	-33.700	-36.600
	T							
3520	Stadt- und Regionalbibliothek	Einnahmen:	133.600	382.239,30	133.600	133.600	133.600	133.600
	ű	Ausgaben:	1.323.100	1.665.750,08	1.284.600	1.318.900	1.354.700	1.375.100
		Differenz:	-1.189.500	-1.283.510,78	-1.151.000	-1.185.300	-1.221.100	-1.241.500
3521	Stadt- und Regionalbiblio-thek Bewirtschaftung durch FB	Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
	Immobilien	Ausgaben:	72.800	83.284,41	72.800	72.800	72.800	72.800
		Differenz:	-72.800	-83.284,41	-72.800	-72.800	-72.800	-72.800
		•						T
4390	Soziokulturelles Zentrum	Einnahmen:	0	235,00	0	0	0	0
	Zielona-Gora-Straße	Ausgaben:	66.900	67.203,67	67.900	68.900	32.200	32.700
		Differenz:	-66.900	-66.968,67	-67.900	-68.900	-32.200	-32.700

UA	Bezeichnung	Konto	Bezeichnung	PLAN 2008	RE 2008	PLAN 2009	MFP 2010	MFP 2011	MFP 2012
		Stand:	25.03.09						_
4512	Kinder- und Jugenderholung		Einnahmen:	400	3.800,00	400	400	400	400
4012	rander and odgendemolarig		Ausgaben:	13.300	9.134,95	13.300	13.300	13.300	13.300
			Differenz:	-12.900	-5.334,95	-12.900	-12.900	-12.900	-12.900
4513	Deutsche und internationale		Einnahmen:	34.800	-93,02	34.800	34.800	34.800	34.800
1010	Jugendbegegnungen		Ausgaben:	43.200	11.355,74	43.200	43.200	43.200	43.200
			Differenz:	-8.400	-11.448,76	-8.400	-8.400	-8.400	-8.400
4521	Jugendarbeit (§13 KJHG)		Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
1021	ougonaanson (3 to Not 10)		Ausgaben:	523.400	430.142,37	536.200	516.400	522.900	529.600
			Differenz:	-523.400	-430.142,37	-536.200	-516.400	-522.900	-529.600
4602	Jugendclubs Bewirtschaftung		Einnahmen:	0	4.141,49	0	0	0	0
.002	durch FB Immobilien		Ausgaben:	69.000	46.342,28	59.000	59.000	59.000	59.000
			Differenz:	-69.000	-42.200,79	-59.000	-59.000	-59.000	-59.000
4603	House Prior		Einnahmen:	22.300	1.943,40	0	0	0	0
1000	Tiodo Tilo		Ausgaben:	69.400	27.776,53	1.500	0	0	0
			Differenz:	-47.100	-25.833,13	-1.500	0	0	0
4604	Jugendclubs Schmellwitz		Einnahmen:	7.000	1.080,28	7.000	7.000	7.000	7.000
4004	ougonadiabo odinilonwitz		Ausgaben:	116.000	114.259,36	112.600	114.200	115.800	117.400
			Differenz:	-109.000	-113.179,08	-105.600	-107.200	-108.800	-110.400

UA	Bezeichnung	Konto	Bezeichnung	PLAN 2008	RE 2008	PLAN 2009	MFP 2010	MFP 2011	MFP 2012
		Stand:	25.03.09						
4608	Jugendclubs neue Stadtteile		Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
	(Eingemeindung 1993)		Ausgaben:	5.000	41.248,68	5.000	5.000	5.000	5.000
			Differenz:	-5.000	-41.248,68	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
	T		T						
4609	Jugendclubs Kiekebusch, Groß Gaglow, Gallinchen		Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
	Grois Gagiow, Gaillrichen		Ausgaben:	5.300	2.600,00	5.300	5.300	5.300	5.300
			Differenz:	-5.300	-2.600,00	-5.300	-5.300	-5.300	-5.300
4890	AG Soziales		Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
			Ausgaben:	0	0,00	300.000	300.000	300.000	1.000.000
			Differenz:	0	0,00	-300.000	-300.000	-300.000	-1.000.000
5500	Förderung des Sports		Einnahmen:	0	33,72	0	0	0	0
			Ausgaben:	301.200	278.818,18	301.100	245.500	205.800	205.800
			Differenz:	-301.200	-278.784,46	-301.100	-245.500	-205.800	-205.800
5800	00 Park- und Gartenanlagen		Einnahmen:	10.000	22.904,28	10.000	10.000	10.000	10.000
			Ausgaben:	2.779.800	2.790.776,77	2.688.400	2.636.600	2.487.000	2.467.900
			Differenz:	-2.769.800	-2.767.872,49	-2.678.400	-2.626.600	-2.477.000	-2.457.900

UA	Bezeichnung	Konto	Bezeichnung	PLAN 2008	RE 2008	PLAN 2009	MFP 2010	MFP 2011	MFP 2012
		Stand:	25.03.09						
5810	Cottbuser Gartenschau		Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
0010	Gesellschaft 1995 mbH		Ausgaben:	431.300	431.262,67	431.300	331.300	211.300	211.300
		<u> </u>	Differenz:	-431.300	-431.262,67	-431.300	-331.300	-211.300	-211.300
	T								
6200	Wohnungsbauförderung		Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
	(Wohnungsfürsorge)		Ausgaben:	80.000	69.747,46	70.000	70.000	70.000	70.000
		_	Differenz:	-80.000	-69.747,46	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000
	T	1							
6800	Parkeinrichtungen		Einnahmen:	450.000	533.100,80	540.000	540.000	540.000	540.000
			Ausgaben:	105.400	112.826,54	126.100	126.100	126.100	126.100
		_	Differenz:	344.600	420.274,26	413.900	413.900	413.900	413.900
	T	1							
7300	Märkte		Einnahmen:	198.600	231.700,42	196.600	194.300	194.300	194.300
			Ausgaben:	250.200	218.189,63	243.600	233.500	226.400	211.000
		<u>.</u>	Differenz:	-51.600	13.510,79	-47.000	-39.200	-32.100	-16.700
7911	11 Wirtschaftsförderung		Einnahmen:	0	-0,01	0	0	0	0
	January G		Ausgaben:	494.700	332.039,06	412.300	285.900	266.200	269.900
		_	Differenz:	-494.700	-332.039,07	-412.300	-285.900	-266.200	-269.900

UA	Bezeichnung	Konto	Bezeichnung	PLAN 2008	RE 2008	PLAN 2009	MFP 2010	MFP 2011	MFP 2012
		Stand:	25.03.09						-
8000	Kommunale Unternehmen		Einnahmen:	200	525,00	200	200	200	200
0000	und Beteiligungen		Ausgaben:	496.000	480.958,82	503.900	380.500	386.100	360.300
			Differenz:	-495.800	-480.433,82	-503.700	-380.300	-385.900	-360.100
8400	CMT Cottbus - Congress,		Einnahmen:	36.000	28.929,30	35.000	35.000	35.000	35.000
	Messe & Touristik GmbH		Ausgaben:	3.449.000	3.449.000,00	3.284.000	3.084.000	2.984.000	2.984.000
			Differenz:	-3.413.000	-3.420.070,70	-3.249.000	-3.049.000	-2.949.000	-2.949.000
8420	IBA Fürst-Pückler-Land		Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
0.20	420 IBA Fuist-Fuckier-Land		Ausgaben:	39.900	39.900,00	39.900	39.900	0	0
			Differenz:	-39.900	-39.900,00	-39.900	-39.900	0	0
	EGC Entwicklungsgesellschaft		Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
	Cottbus mbH		Ausgaben:	582.300	1.366.076,48	480.000	380.000	350.000	160.000
			Differenz:	-582.300	-1.366.076,48	-480.000	-380.000	-350.000	-160.000
8770	Energieregion Lausitz		Einnahmen:	0	0,00	0	0	0	0
	Spreewald GmbH		Ausgaben:	0	0,00	40.000	40.000	60.000	60.000
			Differenz:	0	0,00	-40.000	-40.000	-60.000	-60.000
		Gesamt:	Einnahmen:	7.719.100	7.882.303,97	7.339.200	7.339.600	7.341.500	7.348.100
			Ausgaben:	29.286.400	30.376.487,96	28.840.500	28.374.000	27.359.000	27.721.700
			Differenz:	-21.567.300	-22.494.183,99	-21.501.300	-21.034.400	-20.017.500	-20.373.600